

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración2

[110000] Información general sobre estados financieros13

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante16

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto18

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos19

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto21

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual23

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior27

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera31

[700002] Datos informativos del estado de resultados32

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses33

[800001] Anexo - Desglose de créditos34

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera36

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto37

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados38

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable39

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto43

[800500] Notas - Lista de notas44

[800600] Notas - Lista de políticas contables56

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 3468

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. presenta sus resultados por el cuarto trimestre de 2024 y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditados. Los resultados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

La siguiente tabla presenta los estados de resultados consolidados condensados auditados, en millones de pesos, por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024.

	<i>Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados</i>	<i>Margen %</i>	<i>Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados</i>	<i>Margen %</i>
Ingresos ⁽¹⁾	1,652.3	100	6,341.1	100
(Pérdida) utilidad neta	(186.3)	(11.3)	357.2	5.6
Ingresos de los segmentos	1,339.7	81.1	6,028.5	95.1
Utilidad de los segmentos operativos ⁽²⁾	370.2	27.6	1,303.3	21.6

⁽¹⁾ Los ingresos incluyen la Utilidad neta por venta de Derechos Federativos.
⁽²⁾ El margen de utilidad de los segmentos operativos se determina con base en los ingresos de los segmentos.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B. es una sociedad anónima bursátil, constituida mediante escritura pública número 86,169 de fecha 31 de enero de 2024, otorgada ante la fe del licenciado Francisco Javier Gerardo Oliveros Lara, Notario Público número 75 de la Ciudad de México, actuando como suplente y en el protocolo del licenciado Rafael Manuel Oliveros Lara, Notario Público número 45 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 2024008076, con fecha 2 de febrero de 2024; y la cual, como resultado de la Escisión, tiene como sus subsidiarias a las Subsidiarias de la Compañía, a través de las cuales se desarrollan las unidades de negocio que anteriormente formaban parte de Grupo Televisa, y que llevan a cabo actividades relacionadas con la prestación de servicios de deportes profesionales, juegos y sorteos, publicación y distribución de revistas, y otros negocios.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía es una sociedad controladora, que además de ser propietaria de los Inmuebles, a través de sus subsidiarias es propietaria de los siguientes negocios:

Negocio de Fútbol

Club América. La Compañía es propietaria del Club América, equipo profesional de fútbol que participa en la liga de fútbol mexicano de la primera división conocida actualmente como Liga BBVA MX, así como del equipo femenino que participa en la liga de fútbol mexicano de la primera división femenil denominada actualmente como Liga BBVA MX Femenil. El equipo varonil juega sus partidos en condición de local en el Estadio Banorte, el cual se encuentra en proceso de renovación desde el segundo semestre de 2024, mientras que el equipo femenino celebra la mayoría de sus partidos en condición de local en el Estadio Banorte y algunos de ellos, en la Cancha Centenario, ubicada dentro de las instalaciones del CFA. No obstante, debido a los trabajos de renovación en el Estadio Banorte, dichos partidos son celebrados, actualmente, en el Estadio Ciudad de los Deportes.

Estadio Banorte. A través de su subsidiaria FDF, la Compañía es propietaria del inmueble conocido como “Estadio Banorte”, el cual es el estadio más grande de México en cuanto a capacidad, y de los más importantes tomando en consideración los eventos que se han celebrado en el mismo. Su nombre deriva de la concreción de uno de los acuerdos de patrocinio más importantes y trascendentes en el ámbito deportivo a nivel nacional e internacional en los últimos años.

Negocio de Juegos y Sorteos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca “Play City”, conformado por: (a) 17 establecimientos que operan como casinos en 12 Estados en México: Ciudad de México (3); Nuevo León (3); Jalisco (2); Aguascalientes, Aguascalientes; Ciudad Juárez, Chihuahua; Culiacán, Sinaloa; Durango, Durango; Hermosillo, Sonora; Metepec, Estado de México; Tepic, Nayarit; Xalapa, Veracruz y Mérida Yucatán. En total, dichos establecimientos cuentan con más de 5,000 slots o terminales de juegos. Con un promedio de visitas cercano a los cuatro millones.

Negocio Editorial y Distribución

La Compañía mantuvo en circulación más de 4.7 millones de ejemplares durante 2024.

La Compañía publicaba al cierre de 2024, un portafolio compuesto por 17 títulos, y a la fecha del presente Reporte Anual, la Compañía mantiene un portafolio de 14 títulos, respaldados por 10 marcas registradas de propiedad absoluta y 4 marcas registradas licenciadas por reconocidas casas publicitarias. Además, opera 12 plataformas digitales.

La Compañía planea continuar aprovechando sus fortalezas y capacidades para desarrollar nuevos negocios, analizando oportunidades para crecer a través de adquisiciones e inversiones. La Compañía evalúa constantemente oportunidades de inversión que complementen su estrategia de negocios. La Compañía espera que en un futuro pueda identificar y evaluar oportunidades de adquisiciones estratégicas de negocios, tecnología o empresas. La Compañía también evalúa inversiones a través de asociaciones, inversiones menores y distintos proyectos. Cualquiera de estas adquisiciones o inversiones, podrían llevarse a cabo utilizando el efectivo disponible de la Compañía, sus valores y/o la contratación de deuda, o una combinación de estas.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

El público inversionista debe considerar los riesgos que se enuncian a continuación, así como los riesgos que se describen en el Folleto Informativo publicado en la Bolsa Mexicana de Valores el 20 de febrero de 2024, en la sección "Información General - Factores de Riesgo". Los riesgos e incertidumbres que se enuncian a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían llegar a afectar sus operaciones y actividades.

Factores de Riesgo Relacionados con la Escisión

- Como resultado de la Escisión, la Compañía y/o las Subsidiarias de la Compañía podrían recibir una disminución en su calificación crediticia al no tener la escala, diversificación de ingresos y la garantía explícita de Grupo Televisa.
- Después de la Escisión, la Compañía podría perder los beneficios de servicios prestados por Grupo Televisa o sus subsidiarias y la Compañía podría incurrir en gastos adicionales como una Compañía independiente.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la Compañía.
- La Compañía será una nueva compañía que nunca ha operado independientemente de Grupo Televisa.
- Determinados contratos que deberán ser cedidos por Grupo Televisa o sus subsidiarias a la Compañía en relación con la Escisión pueden requerir el consentimiento de la contraparte de dichos contratos, y la no obtención de dichos consentimientos podría incrementar los gastos de la Compañía o reducir de otro modo la rentabilidad de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con Aspectos Financieros y Corporativos de la Compañía.

- La Compañía es una empresa de reciente constitución con un historial de operaciones, trayectoria, estados financieros, y estrategia de negocio limitados.
- La Compañía podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.
- Control por parte de un solo accionista.
- Si incurrimos en un alto nivel de endeudamiento, nuestro negocio y capacidad para aprovechar oportunidades de negocio podrían tener un efecto material adverso.
- La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.
- El éxito de la Compañía depende de la existencia y mantenimiento de derechos de propiedad intelectual sobre sus productos y servicios.
- La Compañía está expuesta a ataques cibernéticos y otras violaciones a la seguridad de sus redes o tecnología de información.
- La imposición de multas, sanciones o medidas por parte de autoridades reguladoras y otras autoridades.
- Competencia y cambios en los mercados operados por la compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con las Condiciones de Mercado y la Economía Global y Nacional.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los acontecimientos ocurridos en otros países y las percepciones de riesgo de los inversionistas, especialmente por lo que respecta a Estados Unidos, Europa, China y a países con mercados emergentes.
- Los cambios políticos en Estados Unidos podrían afectar las condiciones económicas, los regímenes fiscales y los marcos normativos en México.
- La incertidumbre en los mercados financieros globales.
- Un aumento en las tasas de interés en Estados Unidos.
- Renegociación de Tratados de Comercio o Cambios en la política exterior por parte de la administración presidencial en Estados Unidos.
- El aumento de la inflación en México.
- Las altas tasas de interés en México.
- Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar.
- Eventos políticos en México podría afectar la política económica mexicana y el negocio
- Aumento de los conflictos y obligaciones laborales en México.
- Incremento en la actividad delictiva.
- Efectos del cambio climático.

Factores de Riesgo Relacionados con las Acciones y los CPOs.

- Actualmente no existe un mercado público con respecto a las Acciones y/o los CPOs.
- Es difícil predecir el precio de cotización de los CPOs en la BMV.
- La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de los CPOs fluctuaren significativamente.
- Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.
- La Compañía no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo.
- La protección que se ofrece a los accionistas minoritarios en México es distinta a la que se ofrece en los Estados Unidos y otras jurisdicciones.
- La Compañía sólo cotizará sus valores en México, y no presentará reportes periódicos ante la SEC.

Factores de Riesgo Relacionados con Regulación y Políticas Gubernamentales.

- Cambios en la legislación actual y la promulgación de nuevas leyes podrían afectar adversamente las operaciones de la Compañía y sus ingresos.
- Competencia Económica.
- Ley del Seguro Social.
- Ley Federal del Trabajo.
- Legislación Fiscal.
- Ley del Mercado de Valores.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Editoriales y Distribución de la Compañía.

- Transición a nuevos medios.
- Posibles Riesgos Relacionados con Proveedores del Negocio de Editoriales.
- Baja venta de productos editoriales.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Juegos y Sorteos de la Compañía.

- Reducción en el gasto de los consumidores y por las crisis económicas.
- Las fallas en los sistemas de la Compañía, el robo de información de la Compañía y de nuestros clientes.
- Falta de renovación o revocación del permiso de juegos y sorteos de la Compañía.
- Prórroga al plan de apertura de establecimientos.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- La Compañía no puede predecir la manera en la que las regulaciones que rigen su negocio de juegos y sorteos.

Factores de Riesgo Específicos del Negocio de Fútbol de la Compañía.

- El negocio de fútbol de la Compañía depende de la habilidad de la Compañía para obtener y retener personal y jugadores clave, y en la popularidad y resultados del Club América.
- Sanciones impuestas por la COFECE.
- La Compañía puede estar sujeta a sanciones por parte de las autoridades en materia de fútbol.
- Implicaciones en la operación del Estadio Banorte en virtud de los trabajos de remodelación.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resumen de Resultados por Segmento

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la utilidad de los segmentos de la Compañía, por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024. La determinación de la operación de los segmentos objeto de reporte se lleva a cabo con base en el método interno de reporte a la administración para las decisiones de operación y evaluación del desempeño de los segmentos, así como ciertos criterios cuantitativos, cualitativos y de reporte. Las operaciones de la Compañía se clasificaron en tres segmentos: (i) Segmento de Fútbol; (ii) Segmento de Juegos y (iii) Segmento de Editoriales y Distribuidoras.

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados	%	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados	%
Fútbol	445.5	33.3	2,726.6	45.2
Juegos	735.8	54.9	2,756.4	45.7
Editoriales y Distribuidoras	158.4	11.8	545.5	9.1
Ingresos por segmento	1,339.7	100.0	6,028.5	100.0
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-
Ingresos	1,339.7		6,028.5	

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados	%	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados	%
Fútbol	253.9	57.0	584.1	21.4
Juegos	117.5	16.0	674.6	24.5
Editoriales y Distribuidoras	(1.2)	(0.01)	44.6	8.2
Utilidad de los segmentos operativos ⁽²⁾	370.2	27.6	1,303.3	21.6

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Depreciación y amortización	(489.0)	(36.5)	(769.9)	(12.8)
Otros gastos, neto	(14.4)	(1.1)	(5.0)	(0.1)
Operaciones intersegmento ⁽¹⁾	-	-	-	-
(Pérdida) utilidad de operación Consolidada	(133.2)	(9.9)	528.4	8.8

⁽¹⁾ Para propósitos de información, las operaciones intersegmento se incluyen en cada una de nuestras operaciones de segmento.

⁽²⁾ Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros gastos, neto.

Fútbol

El segmento de Fútbol de la Compañía incluye la promoción de espectáculos deportivos y eventos especiales en México, es propietaria del Club de Fútbol América, así como del Estadio Banorte.

Los ingresos del segmento de Fútbol ascendieron a \$445.5 millones y \$2,726.6 millones y representaron 33.3% y 45.2% de los ingresos consolidados de la Compañía por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado. Los ingresos del segmento de Fútbol corresponden principalmente a ingresos por publicidad y patrocinios, así como ventas de taquilla y esquilmos.

La utilidad del segmento de Fútbol ascendió a \$253.9 y \$584.1 millones por el periodo de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado.

Juegos

El segmento de Juegos de la Compañía incluye la operación de 17 establecimientos en México bajo la marca "Play City", con más de 5,000 slots o terminales de juegos.

Los ingresos del segmento de Juegos ascendieron a \$735.8 millones y \$2,756.4 millones y representaron 54.9% y 45.7% de los ingresos consolidados de la Compañía por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado. Los ingresos del segmento de Juegos representan principalmente ingresos en máquinas electrónicas, así como ingresos de alimentos y bebidas.

La utilidad del segmento de Juegos ascendió a \$117.5 millones y \$674.6 millones por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado, respectivamente.

Editoriales y Distribuidoras

El segmento de Editoriales y Distribuidoras de la Compañía publica en sus diferentes títulos temas relacionados con salud, belleza, moda, viajes y ciencia. La distribución y comercialización de estos ejemplares se lleva a cabo a través de nuestra empresa, quien lleva a cabo la distribución a los diferentes mercados en México.

Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras ascendieron a \$158.4 millones y \$545.5 millones y representaron 11.8% y 9.1% de los ingresos consolidados de la Compañía por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado. Los ingresos del segmento de Editoriales y Distribuidoras representan principalmente ingresos de circulación, publicidad y distribución de títulos de terceros y propios.

La pérdida del segmento de Editoriales y Distribuidoras ascendió a \$1.2 millones por el periodo de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 auditado, y una utilidad que ascendió a \$44.6 millones por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado, siendo la utilidad de distribución y comercialización de ejemplares y los coleccionables de terceros el más representativo para este segmento.

Depreciación y Amortización

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El gasto por depreciación y amortización ascendió a \$489.0 millones y \$769.9 millones por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado, respectivamente.

Otros gastos, neto

Otros gastos, neto, ascendieron a \$14.4 millones por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y corresponden principalmente a gastos por un ajuste de beneficios post-empleo; y \$5.0 millones por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado, que corresponden principalmente a indemnizaciones de personal y ajuste de beneficios post-empleo, cuyo efecto fue parcialmente compensado por una utilidad en disposición de propiedades y equipo.

La siguiente tabla presenta el desglose de otros gastos, neto, con flujo de efectivo y sin flujo de efectivo, expresado en millones de pesos por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado:

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados
Con flujo de efectivo	7.1	50.5
Sin flujo de efectivo	(21.5)	(55.5)
Otros gastos, neto	(14.4)	(5.0)

Ingresos financieros, neto

La siguiente tabla presenta los ingresos (gastos) financieros, neto, en millones de pesos por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado:

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados
Gastos por intereses	(24.8)	(99.4)
Ingresos por intereses	16.9	75.9
Utilidad por fluctuación cambiaria, neta	(24.1)	89.6
Ingresos (gastos) financieros, neto	(32.0)	66.1

Los ingresos financieros, neto, se componen principalmente de:

- Gastos por intereses, principalmente en relación con pasivos por arrendamiento;
- Ingresos por intereses, principalmente en relación con nuestros saldos de efectivo y equivalentes de efectivo por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado; y
- Utilidad por fluctuación cambiaria, neta, principalmente como resultado de una depreciación del peso frente al dólar en una posición activa neta promedio en dólares por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado.

Impuestos a la utilidad

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Los impuestos a la utilidad ascendieron a \$21.1 millones, y \$237.3 millones por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado, respectivamente. La tasa efectiva de impuestos por el periodo inicial de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024 fue de 39.9%.

Utilidad o Pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía

La pérdida neta atribuible a los accionistas de la Compañía ascendió a \$186.3 millones por el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2024 auditado, y la utilidad neta atribuible a los accionistas de la Compañía ascendió a \$357.2 millones por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 auditado.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Liquidez

La Compañía generalmente depende de una combinación de efectivo, ingresos de operación, cuentas por cobrar a partes relacionadas y financiamientos de proveedores para financiar sus necesidades de capital de trabajo, inversiones de capital y adquisiciones de propiedades y equipo.

Durante 2024, la Compañía espera fondear sus necesidades de efectivo para actividades de operación, distintas a necesidades de efectivo relacionadas con inversiones o posibles adquisiciones, a través de una combinación de efectivo generado por actividades de operación, de efectivo y equivalentes de efectivo, y de cuentas por cobrar a partes relacionadas.

Inversiones de capital

Durante los tres y once meses terminados el 31 de diciembre de 2024 auditado, invertimos aproximadamente \$787.5 millones y \$1,303.1 millones, respectivamente, en propiedades y equipo como inversiones de capital.

En la siguiente tabla se presenta el desglose por segmento de negocios de inversiones de capital en propiedades y equipo, en millones de pesos, por los tres y once meses terminados el 31 de diciembre de 2024 auditados.

Inversiones de capital	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados
Fútbol	246.4	508.8
Juegos	541.1	794.3
Total	787.5	1,303.1

Acciones en circulación

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Al 31 de diciembre de 2024, nuestras acciones en circulación ascendieron a 340,621.6 millones de acciones, y nuestros CPOs equivalentes en circulación ascendieron a 119.4 millones de CPOs equivalentes. No todas nuestras acciones están en forma de CPOs. El número de CPOs equivalentes se calcula dividiendo el número de acciones en circulación entre 2,340.

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

A continuación, se presenta el estado de resultados consolidado condensado auditado por los tres y once meses iniciales terminados al 31 de diciembre de 2024:

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 (Auditado)	Periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 (Auditado)
Ingresos	\$ 1,652.3	\$ 6,341.1
Costo de servicios y ventas	1,355.3	4,715.2
Gastos de venta	128.2	449.4
Gastos de administración	287.6	643.1
(Pérdida) utilidad antes de otros ingresos	(118.8)	533.4
Otros ingresos, neto	(14.4)	(5.0)
(Pérdida) utilidad de operación	(133.2)	528.4
Gastos financieros	(24.8)	(99.4)
Ingresos financieros	(7.2)	165.5
(Gastos) ingresos financieros, neto	(32.0)	66.1
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la	(165.2)	594.5

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

utilidad

Impuestos a la utilidad

(21.1)

(237.3)

(Pérdida) utilidad neta\$ **(186.3)**\$ **357.2**

Utilidad básica por CPO

(1.28)

2.50

Las siguientes tablas presentan los ingresos y la utilidad de los segmentos de la Compañía, por el periodo inicial de tres y once meses terminados el 31 de diciembre de 2024 auditados.

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados		Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados	
		%		%
Fútbol	445.5	33.3	2,726.6	45.2
Juegos	735.8	54.9	2,756.4	45.7
Editoriales y Distribuidoras	158.4	11.8	545.5	9.1
Ingresos por segmento	1,339.7	100.0	6,028.5	100.0
Ingresos	1,339.7		6,028.5	

	Tres meses terminados el 31 de diciembre de 2024 Auditados		Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024 Auditados	
		%		%
Fútbol	253.9	57.0	584.1	21.4
Juegos	117.5	16.0	674.6	24.5
Editoriales y Distribuidoras	(1.2)	(0.01)	44.6	8.2
Utilidad de los segmentos operativos ⁽¹⁾	370.2	27.6	1,303.3	21.6
Depreciación y amortización	(489.0)	(36.5)	(769.9)	(12.8)
Otros gastos, neto	(14.4)	(1.1)	(5.0)	(0.1)
(Pérdida) utilidad de operación Consolidada	(133.2)	(9.9)	528.4	8.8

⁽¹⁾ Utilidad de los segmentos operativos se define como la utilidad de operación antes de depreciación y amortización y otros gastos, neto.

Aviso Legal

Estos comentarios y análisis de la administración, contiene declaraciones con respecto al futuro que conllevan riesgos e incertidumbre. Los resultados reales de la Compañía podrían llegar a diferir sustancialmente de los mencionados en dichas declaraciones debido a diversos factores, incluyendo, de manera enunciativa pero no limitativa, los descritos en la sección Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad de estos comentarios y análisis de la administración.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AGUILAS
Periodo cubierto por los estados financieros:	2024-01-31 al 2024-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2024-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	AGUILAS
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Bases de preparación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2024, y por el periodo intermedio inicial de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024, provienen de información financiera histórica, principalmente de los activos netos de las empresas escindidas de Grupo Televisa y de las operaciones iniciales de estas empresas como subsidiarias de la Compañía, a esa fecha y por ese periodo, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas Contables NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C. P C. Gustavo Jiménez Estrada

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Opinión de Estados financieros Consolidados sin salvedades, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

25 de abril de 2025

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2025

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	507,366,000	
Cientes y otras cuentas por cobrar	1,286,575,000	
Impuestos por recuperar	156,868,000	
Otros activos financieros	0	
Inventarios	86,226,000	
Activos biológicos	0	
Otros activos no financieros	0	
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2,037,035,000	
Activos mantenidos para la venta	0	
Total de activos circulantes	2,037,035,000	
Activos no circulantes [sinopsis]		
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	
Impuestos por recuperar no circulantes	0	
Inventarios no circulantes	0	
Activos biológicos no circulantes	0	
Otros activos financieros no circulantes	0	
Inversiones registradas por método de participación	0	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	
Propiedades, planta y equipo	7,070,258,000	
Propiedades de inversión	330,176,000	
Activos por derechos de uso	948,599,000	
Crédito mercantil	0	
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	564,593,000	
Activos por impuestos diferidos	828,191,000	
Otros activos no financieros no circulantes	22,239,000	
Total de activos no circulantes	9,764,056,000	
Total de activos	11,801,091,000	
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,100,534,000	
Impuestos por pagar a corto plazo	43,696,000	
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	95,767,000	
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	119,679,000	
Otras provisiones a corto plazo	221,962,000	
Total provisiones circulantes	341,641,000	
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,581,638,000	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	
Total de pasivos circulantes	1,581,638,000	
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	
Impuestos por pagar a largo plazo	0	
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,021,518,000	
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	96,009,000	
Otras provisiones a largo plazo	16,900,000	
Total provisiones a largo plazo	112,909,000	
Pasivo por impuestos diferidos	0	
Total de pasivos a Largo plazo	1,134,427,000	
Total pasivos	2,716,065,000	
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	752,071,000	
Prima en emisión de acciones	7,976,290,000	
Acciones en tesorería	0	
Utilidades acumuladas	357,164,000	
Otros resultados integrales acumulados	(499,000)	
Total de la participación controladora	9,085,026,000	
Participación no controladora	0	
Total de capital contable	9,085,026,000	
Total de capital contable y pasivos	11,801,091,000	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2024-10-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2023-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	6,341,064,000		1,652,261,000	
Costo de ventas	4,715,224,000		1,355,286,000	
Utilidad bruta	1,625,840,000		296,975,000	
Gastos de venta	449,424,000		128,245,000	
Gastos de administración	643,071,000		287,605,000	
Otros ingresos	0		0	
Otros gastos	4,962,000		14,311,000	
Utilidad (pérdida) de operación	528,383,000		(133,186,000)	
Ingresos financieros	165,538,000		(7,123,000)	
Gastos financieros	99,393,000		24,820,000	
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0		0	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	594,528,000		(165,129,000)	
Impuestos a la utilidad	237,364,000		21,165,000	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	357,164,000		(186,294,000)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0		0	
Utilidad (pérdida) neta	357,164,000		(186,294,000)	
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	357,164,000		(186,294,000)	
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0		0	
Utilidad por acción [bloque de texto]	0		0	
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	2.5		(1.3)	
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0		0.0	
Total utilidad (pérdida) básica por acción	2.5		(1.3)	
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	2.5		(1.3)	
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0		0.0	
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	2.5		(1.3)	

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2024-10-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2023-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	357,164,000		(186,294,000)	
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0		0	
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0		0	
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,179,000)		(2,179,000)	
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0		0	
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0		0	
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0		0	
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(2,179,000)		(2,179,000)	
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	1,680,000		(785,000)	
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0		0	
Efecto por conversión, neto de impuestos	1,680,000		(785,000)	
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0		0	
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0		0	
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0		0	
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0		0	
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0		0	
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0		0	
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0		0	
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0		0	
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0		0	
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0		0	

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2024-10-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2023-12-31
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0		0	
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0		0	
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0		0	
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0		0	
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0		0	
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0		0	
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0		0	
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0		0	
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0		0	
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	1,680,000		(785,000)	
Total otro resultado integral	(499,000)		(2,964,000)	
Resultado integral total	356,665,000		(189,258,000)	
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	356,665,000		(189,258,000)	
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0		0	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	357,164,000	
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	
+ Impuestos a la utilidad	237,364,000	
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	
+ Gastos de depreciación y amortización	769,909,000	
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	
+ Provisiones	77,541,000	
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(89,594,000)	
+ Pagos basados en acciones	0	
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(74,691,000)	
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(67,903,000)	
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(117,106,000)	
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	551,729,000	
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(444,599,000)	
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	308,559,000	
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	1,151,209,000	
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,508,373,000	
- Dividendos pagados	0	
+ Dividendos recibidos	0	
- Intereses pagados	(99,393,000)	
+ Intereses recibidos	(75,944,000)	
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	313,786,000	
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1,218,036,000	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	928,879,000	
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	452,887,000	
- Compras de activos intangibles	524,238,000	
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	
- Compras de otros activos a largo plazo	0	
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	374,183,000	
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	
+ Dividendos recibidos	0	
- Intereses pagados	3,526,000	
+ Intereses cobrados	75,944,000	
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,301,995,000)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	
+ Importes procedentes de préstamos	0	
- Reembolsos de préstamos	0	
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	
- Pagos de pasivos por arrendamientos	178,447,000	
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	
- Dividendos pagados	0	
- Intereses pagados	0	
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(178,447,000)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(262,406,000)	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	72,856,000	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(189,550,000)	
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo		
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	507,366,000	

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	357,164,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,680,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	752,071,000	7,976,290,000	0	357,164,000	0	1,680,000	0	0	0

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0

Clave de Cotización:

AGUILAS

Trimestre:

4D

Año:

2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,179,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	-------------	---	---	---

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo								
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	357,164,000	0	357,164,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(499,000)	(499,000)	0	(499,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(499,000)	356,665,000	0	356,665,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(499,000)	356,665,000	0	356,665,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(499,000)	9,085,026,000	0	9,085,026,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta									
Otro resultado integral									
Resultado integral total									
Aumento de capital social									
Dividendos decretados									
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios									
Disminución por otras distribuciones a los propietarios									
Incrementos (disminuciones) por otros cambios									
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias									
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control									
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones									
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable									
Capital contable al final del periodo									

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo									
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta									
Otro resultado integral									
Resultado integral total									
Aumento de capital social									
Dividendos decretados									
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios									
Disminución por otras distribuciones a los propietarios									
Incrementos (disminuciones) por otros cambios									
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias									
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control									
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones									
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable									
Total incremento (disminución) en el capital contable									

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
----------------------	---------	------------	----	------	------

AGUILAS	Consolidado
---------	-------------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo									
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo								
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta								
Otro resultado integral								
Resultado integral total								
Aumento de capital social								
Dividendos decretados								
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios								
Disminución por otras distribuciones a los propietarios								
Incrementos (disminuciones) por otros cambios								
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias								
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control								
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones								
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable								
Total incremento (disminución) en el capital contable								
Capital contable al final del periodo								

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	376,843,000	
Capital social por actualización	375,228,000	
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	2,069,000	
Numero de funcionarios	7	
Numero de empleados	1,738	
Numero de obreros	0	
Numero de acciones en circulación	340,621,798,257	
Numero de acciones recompradas	0	
Efectivo restringido	0	
Deuda de asociadas garantizada	0	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2024-10-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2023-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	769,909,000		489,013,000	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	6,341,064,000	
Utilidad (pérdida) de operación	528,383,000	
Utilidad (pérdida) neta	357,164,000	
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	357,164,000	
Depreciación y amortización operativa	769,909,000	

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Con garantía (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banca comercial																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																	
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Proveedores [sinopsis]																	
Proveedores																	
Proveedores 1	NO	2024-12-31	2025-12-31			395,122,002						195,186,998					
TOTAL					0	395,122,002	0	0	0	0	0	195,186,998	0	0	0	0	
Total proveedores																	
TOTAL					0	395,122,002	0	0	0	0	0	195,186,998	0	0	0	0	
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																	

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	395,122,002	0	0	0	0	0	195,186,998	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	9,547,000	199,237,298	1,882,948	39,295,430	238,532,728
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	9,547,000	199,237,298	1,882,948	39,295,430	238,532,728
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,251,000	26,271,000	8,094,072	168,915,998	195,186,998
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,251,000	26,271,000	8,094,072	168,915,998	195,186,998
Monetario activo (pasivo) neto	8,296,000	172,966,298	(6,211,124)	(129,620,568)	43,345,730

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o línea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - PUBLICIDAD	123,265,000	0	0	123,265,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - CIRCULACIÓN DE REVISTA	62,094,000	0	0	62,094,000
TV Y NOVELAS, VANIDADES, UNIVERSO BIG BANG, TU ESPECIAL,NATIONAL GEOGRAPHIC,CONOZCA MÁS	EDITORIAL - OTROS INGRESOS	13,248,000	0	0	13,248,000
ELIMINACIONES INTERSEGMENTOS	ELIMINACIONES INTERSEGMENTOS	0	0	0	0
MINI LIBROS DISNEY 2024,NAVES STAR WARS,FAST & FURIOS MINI LIBROS DE LITERATURA,IRON MAN, SELECCIONES	DISTRIBUCIÓN DE PUBLICACIONES	346,841,000	0	0	346,841,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA, ESTADIO AZTECA	EVENTOS Y ESPECTÁCULOS	2,577,540,000	149,028,000	0	2,726,568,000
CLUB DE FÚTBOL AMÉRICA	UTILIDAD NETA DE VENTA DE DERECHOS FEDERATIVOS	0	312,607,000	0	312,607,000
PLAY CITY	JUEGOS Y SORTEOS	2,756,441,000	0	0	2,756,441,000
TODAS	TODOS	5,879,429,000	461,635,000	0	6,341,064,000

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía no ha realizado operaciones con instrumentos financieros derivados con instituciones financieras para administrar su exposición a riesgos de mercado resultantes de cambios en tasas de interés o tipos de cambio de moneda extranjera.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	22,536,000	
Saldos en bancos	484,830,000	
Total efectivo	507,366,000	
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	
Total equivalentes de efectivo	0	
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	507,366,000	
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	545,611,000	
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	174,001,000	
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	68,828,000	
Gastos anticipados circulantes	91,510,000	
Total anticipos circulantes	160,338,000	
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	347,557,000	
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	289,976,000	
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	
Otras cuentas por cobrar circulantes	59,068,000	
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	1,286,575,000	
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	
Suministros de producción circulantes	0	
Total de las materias primas y suministros de producción	0	
Mercancía circulante	0	
Trabajo en curso circulante	0	
Productos terminados circulantes	0	
Piezas de repuesto circulantes	0	
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	
Otros inventarios circulantes	86,226,000	
Total inventarios circulantes	86,226,000	
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	
Total de activos mantenidos para la venta	0	
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	
Anticipos de pagos no circulantes	0	
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	
Rentas por facturar	0	
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	
Inversiones en negocios conjuntos	0	
Inversiones en asociadas	0	
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	4,074,131,000	
Edificios	1,237,327,000	
Total terrenos y edificios	5,311,458,000	
Maquinaria	245,483,000	
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	
Aeronave	389,890,000	
Equipos de Transporte	1,889,000	
Total vehículos	391,779,000	
Enseres y accesorios	10,762,000	
Equipo de oficina	5,445,000	
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	
Activos de minería	0	
Activos de petróleo y gas	0	
Construcciones en proceso	845,553,000	
Anticipos para construcciones	0	
Otras propiedades, planta y equipo	259,778,000	
Total de propiedades, planta y equipo	7,070,258,000	
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	330,176,000	
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	
Total de Propiedades de inversión	330,176,000	
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	
Programas de computador	0	
Licencias y franquicias	0	
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	
Activos intangibles en desarrollo	0	
Otros activos intangibles	564,593,000	
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	564,593,000	
Crédito mercantil	0	
Total activos intangibles y crédito mercantil	564,593,000	
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	590,309,000	
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	12,600,000	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	54,013,000	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	119,679,000	
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	54,013,000	
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	305,269,000	
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	224,129,000	
Retenciones por pagar circulantes	138,343,000	
Otras cuentas por pagar circulantes	0	
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,100,534,000	
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	
Otros créditos con costo a corto plazo	0	
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	0	
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	
Retenciones por pagar no circulantes	0	
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	
Otros créditos con costo a largo plazo	0	
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	0	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Período Actual MXN 2024-12-31	Cierre Año Anterior MXN 2023-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	16,900,000	
Otras provisiones a corto plazo	221,962,000	
Total de otras provisiones	238,862,000	
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	
Reserva de diferencias de cambio por conversión	1,680,000	
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	
Reserva de pagos basados en acciones	0	
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,179,000)	
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	
Reserva para catástrofes	0	
Reserva para estabilización	0	
Reserva de componentes de participación discrecional	0	
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	
Reservas para reembolsos de capital	0	
Reserva de fusiones	0	
Reserva legal	0	
Otros resultados integrales	0	
Total otros resultados integrales acumulados	(499,000)	
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	11,801,091,000	
Pasivos	2,716,065,000	
Activos (pasivos) netos	9,085,026,000	
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,037,035,000	
Pasivos circulantes	1,581,638,000	
Activos (pasivos) circulantes netos	455,397,000	

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2024-01-01 - 2024-12-31	Acumulado Año Anterior MXN 2023-01-01 - 2023-12-31	Trimestre Año Actual MXN 2024-10-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Anterior MXN 2023-10-01 - 2023-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	4,895,408,000		1,092,128,000	
Venta de bienes	185,359,000		858,000	
Intereses	0		0	
Regalías	776,565,000		221,569,000	
Dividendos	0		0	
Arrendamiento	171,125,000		25,099,000	
Construcción	0		0	
Otros ingresos	312,607,000		312,607,000	
Total de ingresos	6,341,064,000		1,652,261,000	
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	75,944,000		16,990,000	
Utilidad por fluctuación cambiaria	89,594,000		(24,113,000)	
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0		0	
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0		0	
Otros ingresos financieros	0		0	
Total de ingresos financieros	165,538,000		(7,123,000)	
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	99,393,000		24,820,000	
Pérdida por fluctuación cambiaria	0		0	
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0		0	
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0		0	
Otros gastos financieros	0		0	
Total de gastos financieros	99,393,000		24,820,000	
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	196,060,000		(45,806,000)	
Impuesto diferido	41,304,000		66,971,000	
Total de Impuestos a la utilidad	237,364,000		21,165,000	

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Ver Notas 1 y 2 sobre la información a revelar sobre la información financiera intermedia.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Bases de preparación

Los estados financieros intermedios consolidados condensados auditados del Grupo al 31 de diciembre de 2024, y por el periodo intermedio inicial de once meses terminados el 31 de diciembre de 2024, provienen de información financiera histórica, principalmente de los activos netos de las empresas escindidas de Grupo Televisa y de las operaciones iniciales de estas empresas como subsidiarias de la Compañía, a esa fecha y por ese periodo, los cuales fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“Normas Contables NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“International Accounting Standards Board” o “IASB”).

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables materiales seguidas por el Grupo y utilizadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de presentación

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados han sido preparados utilizando como base las políticas contables materiales de Grupo Televisa que fueron adoptadas por el Grupo a partir del periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, y los valores históricos reconocidos por las empresas del Grupo que estuvieron bajo el control común de Grupo Televisa hasta el 31 de enero de 2024. Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo, como se describe en las notas a los estados financieros más adelante.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados. Las áreas que requieren un mayor juicio o complejidad, o las áreas en que las estimaciones y supuestos son materiales se revelan en la Nota 4 de los estados financieros consolidados.

Estos estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 25 de abril de 2025, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

(b) Consolidación

Los estados financieros del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2024, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Gonarmex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias

- (1) Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.
- (2) Ver Nota 20 para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.
- (3) Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2024, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de Vencimiento
Juegos	2030

(c) Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo (“director encargado de la toma de decisiones operativas”), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

(d) Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

(e) Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en fondos de efectivo, depósitos bancarios y saldos en moneda extranjera. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2024, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de aproximadamente 4.99% para los depósitos en dólares estadounidenses y 10.73% por los depósitos en moneda nacional en 2024.

(f) Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras se compone principalmente de libros, papel, revistas y coleccionables, que no han sido circuladas al cierre del periodo correspondiente. El inventario de negocios de Juegos y Fútbol se compone principalmente por alimentos y bebidas. Estos inventarios se valúan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

(g) Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado (ver Nota 6 y 15).

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(h) Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

(i) Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

(j) Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgo y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

(k) Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de tres años.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva (ver Nota 9).

(l) Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

(m) Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura en revistas establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio.

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

(n) Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(o) Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o *JackPots* de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

(p) Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

(q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos, Editoriales y Distribuidoras. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca), y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Editoriales incluyen y ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(r) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

(s) Beneficios a los empleados***Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad***

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

(t) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidado, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

(u) Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2024, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Modificaciones a la NIC 21 ⁽¹⁾	Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera	1 de enero de 2025
Mejoras anuales ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta

⁽¹⁾ Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar. Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera*, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 <i>Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera</i>	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 <i>Instrumentos Financieros</i>	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 <i>Estados Financieros Consolidados</i>	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 <i>Estado de Flujos de Efectivo</i>	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 *Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros*, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 *Presentación e información a revelar en los estados financieros* ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 *Presentación de estados financieros* ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 *Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto*, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados* y los de la NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en períodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables materiales seguidas por el Grupo y utilizadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de presentación

Los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados han sido preparados utilizando como base las políticas contables materiales de Grupo Televisa que fueron adoptadas por el Grupo a partir del periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, y los valores históricos reconocidos por las empresas del Grupo que estuvieron bajo el control común de Grupo Televisa hasta el 31 de enero de 2024. Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo, como se describe en las notas a los estados financieros más adelante.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados. Las áreas que requieren un mayor juicio o complejidad, o las áreas en que las estimaciones y supuestos son materiales se revelan en la Nota 4 de los estados financieros consolidados.

Estos estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 25 de abril de 2025, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

(b) Consolidación

Los estados financieros del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2024, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Gonarmex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias

⁽¹⁾ Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.

⁽²⁾ Ver Nota 20 para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.

⁽³⁾ Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2024, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de Vencimiento
Juegos	2030

(c) Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

(d) Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaleciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

(e) Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en fondos de efectivo, depósitos bancarios y saldos en moneda extranjera. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2024, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de aproximadamente 4.99% para los depósitos en dólares estadounidenses y 10.73% por los depósitos en moneda nacional en 2024.

(f) Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras se compone principalmente de libros, papel, revistas y coleccionables, que no han sido circuladas al cierre del periodo correspondiente. El inventario de negocios de Juegos y Fútbol se compone principalmente por alimentos y bebidas. Estos inventarios se valúan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

(g) Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado (ver Nota 6 y 15).

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(h) Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

(i) Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
Edificios	20 años

(j) Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

(k) Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de tres años.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva (ver Nota 9).

(l) Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

(m) Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura en revistas establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

(n) Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024.

(o) Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Las bolsas acumuladas o *JackPots* de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

(p) Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

(q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos, Editoriales y Distribuidoras. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca), y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Los ingresos por publicidad, en Editoriales incluyen y ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

(r) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

(s) Beneficios a los empleados***Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad***

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

(t) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidado, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

(u) Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2024, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Modificaciones a la NIC 21 ^(u)	<i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera</i>	1 de enero de 2025
Mejoras anuales ⁽¹⁾	<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto</i>	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	<i>Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros</i>	1 de enero de 2026
NIIF 18	<i>Presentación e información a revelar en los estados financieros</i>	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	<i>Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto</i>	Pospuesta

^(u) Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar. Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera*, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 <i>Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera</i>	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez
NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 <i>Instrumentos Financieros</i>	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 <i>Estados Financieros Consolidados</i>	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 <i>Estado de Flujos de Efectivo</i>	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 *Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros*, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 *Presentación e información a revelar en los estados financieros* ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 *Presentación de estados financieros* ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 *Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto*, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 *Estados Financieros Consolidados* y los de la NIC 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en períodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Ollamani, S.A.B.

Notas a los Estados Financieros Consolidados Condensados Auditados
Al 31 de diciembre de 2024 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024
(En miles de pesos, excepto importes por CPO, por acción y tipos de cambio, a menos que se indique lo contrario)

1. Información corporativa

Ollamani, S.A.B. (la “Compañía”) es una Sociedad Anónima Bursátil o S.A.B. constituida el 31 de enero de 2024, como resultado de la escisión de algunos negocios y ciertos activos netos de Grupo Televisa, S.A.B. (“Grupo Televisa”). De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, su existencia corporativa continuará hasta 2124. Las acciones de la Compañía están listadas y son negociadas desde el 20 de febrero de 2024, en la forma de Certificados de Participación Ordinarios (“CPOs”), en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo AGUILAS CPO. Las principales oficinas corporativas de la Compañía se encuentran localizadas en Avenida Santa Fe 481, Pisos 10 y 11, Col. Cruz Manca, 05349, Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México.

La Compañía junto con sus subsidiarias (colectivamente, el “Grupo”), tienen como objeto principal de negocios la realización, operación, celebración y participación, en el ámbito nacional de todo tipo de sorteos y apuestas deportivas, con premios en efectivo o en especie, y la promoción del equipo de fútbol, eventos deportivos en el ámbito nacional e internacional y espectáculos, así como la edición, distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

Escisión de Grupo Televisa

El 27 de octubre de 2022, y el 26 de abril de 2023, el Consejo de Administración y la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Grupo Televisa S.A.B. (Grupo Televisa), respectivamente, aprobaron una propuesta para separar algunos negocios del segmento de Otros Negocios de Grupo Televisa, incluyendo las operaciones de fútbol, el Estadio Banorte (antes llamado el Estadio Azteca), juegos y sorteos, y la publicación y distribución de revistas y coleccionables, así como ciertos activos netos relacionados (los “Negocios Escindidos”). Esta propuesta fue implementada a través de una escisión de Grupo Televisa llevada a cabo el 31 de enero de 2024, por medio de la cual se constituyó la Compañía como una nueva sociedad controladora de los Negocios Escindidos, con la misma estructura accionaria que Grupo Televisa, y sus acciones comenzaron a ser negociadas en la forma de CPOs en la BMV el 20 de febrero de 2024, después de obtener todas las autorizaciones corporativas y reglamentarias correspondientes.

Los saldos iniciales consolidados del Grupo al 31 de enero de 2024 se presentan como sigue:

	Notas	31 de enero de 2024
ACTIVOS		
Activos circulantes:		
Efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 696,916
Cuentas por cobrar a clientes, neto		448,323
Impuestos a la utilidad por acreditar		159,276
Otros impuestos por recuperar		354,505
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		361,033
Inventarios		18,323
Otros activos		587,440
Suman los activos circulantes		2,625,816

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Activos no circulantes:

Propiedades y equipo, neto	7	6,271,237
Propiedades de inversión, neto	7	340,000
Activos por derecho de uso, neto	8	1,017,957
Derechos federativos y otros activos intangibles, neto	9	568,894
Impuestos a la utilidad diferidos	18	868,561
Otros activos		11,954
Suman los activos no circulantes		9,078,603
Suman los activos		11,704,419

PASIVOS

Pasivos circulantes:

Porción circulante de pasivos por arrendamiento	10	105,181
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados		947,978
Ingresos diferidos		26,496
Impuesto sobre la renta por pagar		30,905
Otros impuestos por pagar		169,680
Beneficios a empleados		184,068
Cuentas por pagar a partes relacionadas		35,674
Pasivo por apuestas y sorteos		31,489
Otros pasivos		311,415
Suman los pasivos circulantes		\$ 1,842,886

31 de enero
de

Notas 2024

Pasivos no circulantes:

Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante	10	\$ 1,057,498
Beneficios post-empleo		55,000
Otros pasivos		20,674
Suman los pasivos no circulantes		1,133,172
Suman los pasivos		\$ 2,976,058

CAPITAL

Capital social	13	752,071
Prima en emisión de acciones		7,976,290
Suma el capital contable		8,728,361
Suman los pasivos y capital contable		\$ 11,704,419

2. Políticas contables materiales

A continuación, se resumen las políticas contables materiales seguidas por el Grupo y utilizadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

(a) Bases de presentación

Los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presentan conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("Normas de Contabilidad NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("International Accounting Standards Board" o "IASB").

Los estados financieros consolidados han sido preparados utilizando como base las políticas contables materiales de Grupo Televisa que fueron adoptadas por el Grupo a partir del periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, y los valores históricos

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

reconocidos por las empresas del Grupo que estuvieron bajo el control común de Grupo Televisa hasta el 31 de enero de 2024. Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por la medición a valor razonable de activos del plan de beneficios post-empleo, como se describe en las notas a los estados financieros más adelante.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las Normas de Contabilidad NIIF, requiere que se realicen ciertas estimaciones contables. También requiere que la administración ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. Los cambios en los supuestos pueden tener un impacto significativo en los estados financieros consolidados del período. La administración considera que los supuestos son apropiados. Las áreas que requieren un mayor juicio o complejidad, o las áreas en que las estimaciones y supuestos son materiales se revelan en la Nota 4 de los estados financieros consolidados.

Estos estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 25 de abril de 2025, por el Vicepresidente de Finanzas del Grupo.

(b) Consolidación

Los estados financieros del Grupo se presentan sobre bases consolidadas e incluyen los activos, pasivos y los resultados de operaciones de todas las empresas en las que la Compañía mantiene una participación de control (subsidiarias). Todos los saldos y transacciones intercompañías han sido eliminados de los estados financieros consolidados.

Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando esta está expuesta a, o tiene derecho a, los rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos. La existencia y efecto de los derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertidos son considerados al evaluar si la Compañía controla o no a otra entidad. Las subsidiarias son consolidadas desde la fecha en que la Compañía obtiene el control y dejan de consolidarse a partir de que se pierde dicho control.

Pérdida de control de una subsidiaria

Cuando la Compañía deja de tener control en una subsidiaria, cualquier participación retenida en la entidad se reconoce a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, y se registra en resultados el cambio en el valor contable. El valor razonable es el valor contable inicial para propósitos de registro subsecuente de la participación retenida con el fin de considerarla como una asociada, un negocio conjunto o un activo financiero. Adicionalmente, cualquier monto previamente reconocido en otro resultado integral con respecto a esa entidad se registra como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos correspondientes. Esto significa que los montos previamente reconocidos en otro resultado integral sean reclasificados a resultados, excepto para ciertos instrumentos financieros de capital designados irrevocablemente con cambios en otro resultado integral.

Subsidiarias de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2024, las principales subsidiarias directas e indirectas de la Compañía son las siguientes:

Subsidiarias ⁽³⁾	% de Participación de la Compañía ⁽¹⁾	Segmento de negocios ⁽²⁾
Apuestas Internacionales, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Controladora de Juegos y Sorteos de México, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Magical Entertainment, S. de R.L. de C.V.	100%	Juegos
Telestar de Occidente, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Teatro de los Insurgentes, S.A. de C.V.	100%	Juegos
Club de Fútbol América, S.A. de C.V.	100%	Fútbol

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fútbol del Distrito Federal, S.A. de C.V.	100%	Fútbol
Editorial Televisa, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Distribuidora Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Gonarmex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Grupo Distribuidoras Intermex, S.A. de C.V.	100%	Editoriales y Distribuidoras
Servicios Administrativos DYE, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias
SOC Servicio Operativo Centralizado, S.A. de C.V.	100%	Otras subsidiarias

- (1) Porcentaje de participación directo o indirecto que mantiene la Compañía.
(2) Ver Nota 20 para una descripción de cada uno de los segmentos de negocios del Grupo.
(3) Las subsidiarias mencionadas anteriormente se encuentran ubicadas en México.

El segmento de Juegos del Grupo requiere de un permiso otorgado por el Gobierno Federal por un período determinado, sujeto a renovación, de conformidad con las disposiciones legales en México.

Al 31 de diciembre de 2024, las fechas de vencimiento de los permisos otorgados al Grupo, son las siguientes:

Segmentos	Fechas de Vencimiento
Juegos	2030

(c) Información de segmentos

Los segmentos de operación se presentan de manera consistente con la información interna proporcionada al Presidente Ejecutivo del Grupo ("director encargado de la toma de decisiones operativas"), quien es responsable de asignar recursos y evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos de operación del Grupo.

(d) Conversión de moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo son determinadas utilizando la moneda del ambiente económico primario en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional, de registro y presentación de los estados financieros consolidados del Grupo es el peso mexicano, el cual es utilizado para el cumplimiento de sus obligaciones legales y fiscales.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones o de valuación en caso de ser revaluadas. Las ganancias y pérdidas por fluctuación cambiaria que resultan de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de año de los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se reconocen en el estado de resultados de cada una de las entidades del Grupo como parte de ingresos o gastos financieros.

Conversión de moneda extranjera

Los estados financieros de entidades extranjeras del Grupo que tengan una moneda funcional distinta de la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación como sigue: (a) los activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera; (b) los ingresos y gastos son convertidos a los tipos de cambio promedio (a menos de que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulado de los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las transacciones, en cuyo caso los ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio de las fechas de dichas transacciones); (c) las

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

cuentas de capital contable se convierten al tipo de cambio prevaeciente en el momento en que se realizaron las aportaciones de capital y se generaron utilidades y (d) todos los efectos por conversión se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

(e) Efectivo y equivalentes de efectivo

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo consiste en moneda de curso legal disponible en fondos de efectivo, depósitos bancarios y saldos en moneda extranjera. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2024, los equivalentes de efectivo consisten principalmente en depósitos a plazo fijo y documentos por cobrar a corto plazo en dólares estadounidenses y moneda nacional, con un rendimiento promedio anual de aproximadamente 4.99% para los depósitos en dólares estadounidenses y 10.73% por los depósitos en moneda nacional en 2024.

(f) Inventarios

El inventario del negocio de Editoriales y Distribuidoras se compone principalmente de libros, papel, revistas y coleccionables, que no han sido circuladas al cierre del periodo correspondiente. El inventario de negocios de Juegos y Futbol se compone principalmente por alimentos y bebidas. Estos inventarios se valúan al costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operaciones menos los costos estimados para llevar a cabo la venta.

El costo se determina utilizando el método de costo promedio.

(g) Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros de acuerdo con la NIIF 9 *Instrumentos Financieros* ("NIIF 9"). Bajo los lineamientos de la NIIF 9, el Grupo clasifica los activos financieros que son medidos posteriormente a costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral ("VRORI"), o a valor razonable con cambios en resultados ("VRR"), basado en el modelo de negocio de la Compañía para administrar los activos financieros y las características contractuales de los flujos de efectivo del activo financiero.

Activos financieros medidos a costo amortizado

Los activos financieros son medidos a costo amortizado cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar a fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal. Estos activos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos de transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, con cambios en el valor contable reconocidos en el estado de resultados consolidado en la línea que mejor refleje la naturaleza de la partida o transacción. Se incluyen en los activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses a partir de la fecha de cierre, los cuales se incluyen en los activos no circulantes. Los activos financieros del Grupo, medidos a costo amortizado, son principalmente presentados como "Cuentas por cobrar a clientes", "Otras cuentas por cobrar", y "Cuentas por cobrar a partes relacionadas" en el estado de situación financiera consolidado (ver Nota 6 y 15).

Activos financieros medidos a VRORI

Los activos financieros son medidos a VRORI cuando el objetivo de mantener dichos activos financieros es obtener flujos de efectivo contractuales y la venta de los activos financieros, y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a los flujos de efectivo que son solo pagos al principal e intereses sobre el monto principal.

Activos financieros a VRR

Los activos financieros a VRR son activos financieros con fines de negociación. Un activo financiero es clasificado en esta categoría si se adquiere con el propósito principal de venderse en el corto plazo. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera que sean liquidados dentro de 12 meses, de otra manera se clasifican como activos no circulantes.

Medición de valores razonables

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como se menciona a continuación.

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo puede clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Deterioro de activos financieros

El Grupo reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- Los activos financieros medidos al costo amortizado.
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

El Grupo asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado si tiene una mora significativa, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

El Grupo considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- No es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo al Grupo, sin un recurso por parte del Grupo tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- El activo financiero tiene una mora considerable, o bien cuando el Grupo tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros consolidados (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses).

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante que el Grupo está expuesta al riesgo de crédito.

Compensación de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el estado de situación financiera consolidado, si, y sólo cuando el Grupo: (i) tenga, en el momento actual, el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos; y (ii) tenga la intención de liquidar por el importe neto, cualquiera de los dos, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(h) Propiedades y equipo

Los elementos de propiedades y equipo son medidos al costo, menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas.

Cualquier ganancia o pérdida procedente de la disposición de un elemento de propiedades y equipo se reconocen en resultados consolidados.

La depreciación se calcula para rebajar el costo de los elementos de propiedades y equipo menos sus valores residuales bajo el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconocen en resultados. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas de las propiedades y equipo para el período actual son como sigue:

	Vida útil estimada
Construcciones y edificios	40-50 años
Mejoras a edificios	10 años
Equipo técnico	3-5 años
Muebles y enseres	3-10 años
Equipo de transporte	4-8 años
Equipo de vuelo	17 años
Equipo de cómputo	3-8 años
Mejoras a locales arrendados	8-20 años

Los métodos de depreciación, los valores residuales y las vidas útiles de los activos se revisan a cada fecha de presentación y se ajustan si es necesario.

El valor contable de un activo es ajustado a su valor recuperable inmediatamente si el valor contable del activo es mayor que su valor recuperable estimado.

Si una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo tiene una vida útil diferente, se clasifica como elemento por separado (componentes principales) de propiedades y equipo.

(i) Propiedades de inversión

La propiedad de inversión es propiedad del Grupo (terreno y edificio) para generar rentas y plusvalía sobre la misma en vez que esta se utilice para la operación del negocio o para fines administrativos como parte del curso ordinario del negocio.

La depreciación de la propiedad de inversión se basa en el valor en libros del activo respectivo y se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo como se muestra a continuación:

	Vida útil estimada
	20 años

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Edificios

(j) Contratos de arrendamiento

Al inicio de cada contrato, el Grupo evalúa si el contrato, contiene arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si dicho contrato establece el derecho a controlar el uso de un activo identificable por un periodo determinado a cambio de una consideración establecida.

Arrendatario

Como arrendatario, el Grupo reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente en un contrato de arrendamiento y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos por arrendamiento.

Los activos por derecho de uso se miden al costo que comprende lo siguiente: el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, cualquier pago de arrendamiento realizado antes o a partir de la fecha de inicio, menos los incentivos de arrendamiento recibidos, los costos directos iniciales y los costos de desmantelamiento.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian durante la vida útil más corta del activo y el plazo del arrendamiento, en forma lineal.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente a través del valor presente de los pagos de arrendamiento que no son liquidados a la fecha de comienzo del arrendamiento, descontados a través de la tasa incremental de descuento.

Los pagos por arrendamiento utilizados para la medición del pasivo por arrendamiento incluyen los pagos fijos acordados en los contratos.

Los pagos asociados con arrendamientos a corto plazo de equipos y la mayor parte de los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses.

Arrendador

Cuando el Grupo actúa como arrendador determina la fecha de inceptión, si este arrendamiento es financiero u operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, el Grupo realiza una evaluación general para determinar si el arrendamiento transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios incidentales a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso entonces el arrendamiento es un arrendamiento financiero, de no serlo, entonces es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, el Grupo considera ciertos indicadores tal como si el arrendamiento abarca la mayor parte de la vida útil económica del activo.

El Grupo arrienda el Teatro de los Insurgentes que consiste principalmente de edificios y terrenos. Adicionalmente, el Grupo obtiene ingresos por arrendamiento del equipo de vuelo. Desde la perspectiva de arrendador el contrato de arrendamiento se contabiliza y se clasifica como un arrendamiento operativo.

(k) Derechos federativos

Los derechos federativos son compromisos de pago para la adquisición de derechos de registro de jugadores de fútbol soccer ("Jugadores"), se valúan al costo de adquisición. Los periodos de amortización de los derechos federativos son de tres años.

Los derechos federativos surgidos entre el Grupo y los Jugadores son inscritos en la Asociación a la que esté afiliada el Grupo, para que el jugador participe en los partidos oficiales organizados por dicha Asociación, a través de un contrato que puede ser otorgado a título gratuito (amateur) o a título oneroso (profesional). El mismo es un derecho inherente al Jugador, cedido a favor de la Compañía desde el mismo momento en que se formaliza el acto de inscripción en la asociación respectiva a su nombre.

La utilidad o pérdida en la transferencia de los derechos federativos es reconocida hasta el momento en que sean cedidos dichos derechos a otro club de fútbol soccer, transferencia que estará sujeta a un reglamento específico redactado por la propia Asociación y normalmente cuando se trata de una transferencia definitiva (ver Nota 9).

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(l) Deterioro de activos de larga duración

El Grupo revisa los valores contables de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, al menos una vez al año o cuando existen eventos o cambios en las circunstancias del negocio que indican que esas cantidades pueden no ser recuperables. Una pérdida por deterioro se reconoce por el excedente del valor contable del activo sobre su monto recuperable. El monto recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos de venta o el valor de uso, el que resulte mayor. Para determinar la existencia de un deterioro, se compara el valor contable de la unidad reportada con su monto recuperable. Las estimaciones de los valores razonables se basan en valores comerciales cotizados en mercados activos si están disponibles. Si los precios de mercado no están disponibles, la estimación del valor razonable se basa en varias técnicas de valuación, incluyendo el valor descontado de los flujos de efectivo futuros estimados, múltiplos de mercado o avalúos profesionales. Cualquier deterioro de larga duración diferente al crédito mercantil puede revertirse posteriormente en determinadas circunstancias.

(m) Ingresos diferidos

Los ingresos diferidos para servicios de publicidad futura en revistas establecen que los clientes reciban precios fijos durante el periodo del contrato, en la exhibición del espacio publicitario con base en las tarifas establecidas. Dichas tarifas varían dependiendo de donde se exhiba la publicidad en función del tamaño y ubicación del anuncio.

Los contratos de anticipos de clientes se realizan para garantizar los servicios de distribución de revistas futuras.

El Grupo reconoce anticipos por los servicios de eventos futuros, publicidad y distribución en el estado de situación financiera consolidado, cuando estos acuerdos son llevados a través de una contraprestación pagada en efectivo por los clientes o mediante documentos por cobrar a clientes recibidos como anticipos que no generan intereses en relación con los servicios pagados por anticipado y durante el ejercicio

Los acuerdos de los ingresos diferidos son pasivos contractuales presentados por el Grupo en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconoce un pasivo contractual cuando un cliente paga una contraprestación o el Grupo tiene el derecho a una contraprestación incondicional, antes de que el Grupo transfiera los servicios o bienes al cliente. Un pasivo contractual es una obligación del Grupo de transferir bienes y servicios a un cliente por la cual el Grupo ya ha recibido una contraprestación, o el monto de una contraprestación, sea exigible por el cliente. La administración de Grupo ha reconocido consistentemente que el monto de la contraprestación es exigible, para efectos legales, financieros y contables, cuando se recibe un documento a corto plazo sin intereses de un cliente en relación con un anticipo de cliente, en el cual el Grupo prestará servicios o bienes de publicidad en el corto plazo.

(n) Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados son obligaciones de pago por bienes o servicios que han sido adquiridos en el curso normal de negocios. Estas cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se clasifican como pasivos circulantes si la obligación de pago es a un año o menos (o en el ciclo normal de operaciones del negocio si éste fuera mayor). En caso contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se miden a costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados se presentan como una sola línea dentro de los pasivos circulantes en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024

(o) Pasivos por apuestas y sorteos

Se integran principalmente por los premios por pagar de los boletos ganadores como resultado de los sorteos y apuestas realizadas en el periodo, determinados de conformidad con lo establecido en el reglamento de los sorteos de números y el cruce de apuestas autorizados por SEGOB. Adicionalmente de los saldos de los clientes por los depósitos y por el manejo de las apuestas futuras.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las bolsas acumuladas o *JackPots* de máquinas de juegos se constituyen por los excedentes en los progresivos de las máquinas instaladas, como resultado del remanente del porcentaje aplicado a la venta de los sorteos de números o apuestas, destinado para el pago de premios a primer lugar de cada sorteo.

(p) Capital contable

Cuando cualquier empresa del Grupo compra acciones del capital social de la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible se deduce del capital atribuible a los accionistas de la Compañía hasta que las acciones se cancelan, se reemiten, o se venden. Cuando estas acciones recompradas son posteriormente reemitidas o vendidas, cualquier contraprestación recibida neta de los costos de transacción incrementables directamente atribuibles, se incluye en el capital contable atribuible a los accionistas de la Compañía.

(q) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se determinan en función del precio del contrato por cobrar, y representan los montos por servicios proporcionados. El Grupo reconoce los ingresos cuando el monto de éstos puede ser determinado razonablemente; cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad; y cuando se han cumplido los criterios específicos para cada una de las actividades del Grupo, como se describe a continuación.

El Grupo obtiene la mayoría de sus ingresos de actividades relacionadas con los negocios de Fútbol, Juegos, Editoriales y Distribuidoras. Los ingresos se reconocen cuando se proporciona el servicio y su cobro es probable. A continuación, se presenta un resumen de las políticas para el reconocimiento de los ingresos de las principales actividades de operación:

- Los ingresos por la venta de derechos de transmisión de los eventos (partidos de fútbol disputados por el equipo Club de Fútbol América como local) realizados en el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca), y la venta de publicidad en el uniforme del club, se aplican a resultados conforme se devengan. Los ingresos por asistencia a partidos de fútbol incluyen ingresos por ventas anticipadas de boletos por partidos de fútbol y otros eventos promocionales, se reconocen en la fecha en que tienen lugar dichos eventos.
- Los ingresos por el negocio de Juegos consisten en la ganancia neta que resulta de la diferencia entre los montos comprometidos en los juegos y los montos pagados a los ganadores y son reconocidos en el momento de la ganancia neta.
- Los ingresos por suscripciones de revistas inicialmente se difieren y se reconocen proporcionalmente en resultados conforme las revistas se entregan a los suscriptores. Los ingresos por la venta de revistas se reconocen en la fecha en que se entregan para su circulación las publicaciones, neto de una estimación para devoluciones. El Grupo determina una estimación para devoluciones con base en el resultado histórico, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las condiciones de cada acuerdo.
- Los ingresos por publicidad, en Editoriales incluyen y ingresos diferidos por publicidad futura, se reconocen como ingresos al momento en que el servicio de publicidad es prestado.
- Los ingresos por la distribución de publicaciones se reconocen cuando los productos son distribuidos.
- Los ingresos por el arrendamiento del Teatro de los Insurgentes y la aeronave, los cuales se reconocen en resultados conforme las rentas son devengadas.
- Los ingresos por venta de alimentos y bebidas se reconocen cuando los productos son entregados.

(r) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(s) Beneficios a los empleados***Pensiones y obligaciones de primas de antigüedad***

Existen planes de pensiones y primas de antigüedad (beneficios post-empleo) para la mayoría del personal del Grupo. Los incrementos o decrementos en el pasivo consolidado por beneficios post-empleo están basados en cálculos actuariales. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente utilizando el método de la unidad de crédito proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos es determinado mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros estimados utilizando la tasa de interés de los bonos gubernamentales denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos de la obligación por pensiones relacionadas.

La remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo relacionadas con ajustes por experiencia y cambios en las hipótesis actuariales de beneficios post-empleo se reconocen en el período en que se incurren como parte de otra utilidad o pérdida integral en el capital contable consolidado.

Participación de los trabajadores en la utilidad

La participación de los trabajadores en la utilidad requiere ser pagada en México bajo ciertas circunstancias y es reconocida en el estado de resultados consolidado del ejercicio en el que se incurren como un beneficio directo a los empleados. La participación de los trabajadores en la utilidad se paga anualmente y es calculada por las compañías mexicanas del Grupo, a una tasa impositiva del 10% sobre sus respectivos ingresos ajustados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. Existe un límite en el pago de la participación de los trabajadores en la utilidad de hasta tres meses de salario por empleado.

(t) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad del período incluyen impuestos causados y diferidos. Los impuestos a la utilidad se reconocen en el estado de resultados consolidado, excepto en la medida en que se relacionen con partidas reconocidas en otra utilidad integral o directamente en el capital contable. En este caso, los impuestos a la utilidad se reconocen en otra utilidad integral.

Los impuestos a la utilidad causados se calculan con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera. La administración periódicamente evalúa los criterios asumidos en las declaraciones de impuestos y establece provisiones sobre la base de los montos que se estiman pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen utilizando el método del pasivo del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y los valores contables en los estados financieros de las compañías consolidadas en el Grupo. El impuesto a la utilidad diferido se determina utilizando tasas (y leyes) fiscales que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera y que se estima serán aplicadas cuando el activo de impuesto a la utilidad diferido sea recuperado o el pasivo de impuesto a la utilidad diferido sea liquidado.

Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sólo en la medida en que sea probable que se generen utilidades gravables futuras contra las cuales puedan ser utilizadas las diferencias temporales y las pérdidas fiscales por amortizar. Para estos efectos, el Grupo considera cualquier evidencia positiva o negativa disponible, incluyendo factores tales como las condiciones de mercado, los análisis de la industria, las proyecciones de ingresos gravables, los períodos de amortización de pérdidas fiscales, la estructura de impuestos causados, los cambios potenciales o los ajustes en la estructura de impuestos, y las reversiones futuras de diferencias temporales existentes.

Los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales gravables asociadas con las inversiones en subsidiarias, excepto por los pasivos de impuestos a la utilidad diferidos cuando el Grupo controla el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que no se reversen en el futuro previsible. Los activos de impuestos a la utilidad diferidos se determinan sobre las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, en la medida que sea probable que se generen ingresos gravables suficientes contra los cuales utilizar el beneficio por diferencias temporales y se anticipe que se reversarán en un futuro previsible.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se compensan cuando existe un derecho legal para compensar activos de impuesto causado contra pasivos de impuesto causado y cuando los activos y pasivos de impuesto a la utilidad diferidos se refieren a impuesto a la utilidad recaudados por la misma autoridad fiscal ya sea en la misma entidad fiscal o en diferentes entidades fiscales cuando existe la intención de liquidar en forma neta los saldos.

(u) Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas

El Grupo adoptó algunas modificaciones y mejoras a ciertas Normas de Contabilidad NIIF que comenzaron a ser efectivas en 2024, las cuales no tuvieron ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

A continuación, se presenta una lista de las Normas de Contabilidad NIIF nuevas y modificadas que han sido emitidas por el IASB y son aplicables para períodos anuales que comienzan el 1 de enero de 2025, 2026 y 2027.

Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada	Contenido	Aplicable para períodos anuales que inicien el o después de
Modificaciones a la NIC 21 ⁽¹⁾	Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera	1 de enero de 2025
Mejoras anuales ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	1 de enero de 2026
Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 ⁽¹⁾	Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros	1 de enero de 2027
Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 ⁽¹⁾	Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto	Pospuesta

⁽¹⁾ Esta Norma de Contabilidad NIIF nueva o modificada se espera que no tenga ningún impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

Las modificaciones a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* fueron emitidas por el IASB en agosto de 2023, requiere que las compañías proporcionen información más útil en sus estados financieros cuando una moneda no se puede cambiar por otra moneda. Estas modificaciones requerirán que las compañías apliquen un enfoque coherente al evaluar si una moneda se puede cambiar por otra moneda y, cuando no sea posible, al determinar el tipo de cambio a utilizar y la información a revelar. Las modificaciones, que afectan a la NIC 21 *Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera*, entrarán en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, permitiéndose su aplicación anticipada.

En julio de 2024, el IASB publicó las Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF – Volumen 11. Estas modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones y cambios destinados a mejorar la coherencia de varias Normas de Contabilidad NIIF. Estas modificaciones entran en vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada. La siguiente tabla enumera las Normas de Contabilidad NIIF modificadas o las guías y el título de las modificaciones.

Norma de Contabilidad NIIF modificada o Guía	Tema de modificaciones
NIIF 1 <i>Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera</i>	Contabilidad de cobertura por parte de un adoptante por primera vez
NIIF 7 <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones</i>	Utilidad o pérdida por baja de cuentas
Guía de implementación NIIF 7 <i>Instrumentos</i>	Introducción - Revelación de la diferencia diferida entre el valor razonable y el

Financieros: Revelaciones	precio de transacción – Revelaciones de riesgo de crédito
NIIF 9 Instrumentos Financieros	Baja de pasivos por arrendamiento – Precio de transacción
NIIF 10 Estados Financieros Consolidados	Determinación de una "agente de facto"
NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo	Método de costo

Las modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 *Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros*, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7 Las modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros, fueron emitidas por el IASB en mayo de 2024, para abordar la clasificación de activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG) y similares, al aclarar cómo se deben evaluar los flujos de efectivo contractuales de los préstamos con características vinculadas a ESG. Estas modificaciones también abordan la liquidación de pasivos a través de sistemas de pago electrónico, al aclarar la fecha en la que se da de baja un activo financiero o pasivo financiero y desarrollar una opción de política contable para permitir que una empresa dé de baja un pasivo financiero antes de que entregue efectivo en la fecha de liquidación si se cumplen los criterios especificados. Las modificaciones son efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026, y se permite su aplicación anticipada.

NIIF 18 *Presentación e información a revelar en los estados financieros* ("NIIF 18"), fue emitido por el IASB en abril 2024, introduciendo nuevos requerimientos para mejorar la comparabilidad en el estado de resultados; proporcionar mayor transparencia de las mediciones del rendimiento definidas por la gestión; y proporcionar una agrupación más útil de la información en los estados financieros. La NIIF 18 reemplaza la NIC 1 *Presentación de estados financieros* ("NIC 1") y traslada muchos requisitos de la NIC 1 sin cambios. La NIIF 18 es efectiva para los períodos anuales de presentación de informes que comienzan a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Tras su adopción, la NIIF 18 debe aplicarse de forma totalmente retroactiva, requiriendo la reformulación de los períodos comparativos presentados en los estados financieros consolidados. La administración del Grupo está evaluando el impacto de la adopción de la NIIF 18 en sus estados financieros consolidados e información financiera en relación con los nuevos lineamientos de presentación y revelaciones requeridos por esta Norma de Contabilidad NIIF.

Modificaciones a la NIIF 10 y la NIC 28 *Venta o Aportación de Activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto*, fueron emitidas por el IASB en septiembre de 2014, reconocía la inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y los de la NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos, en relación con la venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las modificaciones es que una ganancia o pérdida total es reconocida cuando una transacción implicó un negocio (si se encuentra en una subsidiaria o no). Una ganancia o pérdida parcial es reconocida cuando la transacción involucró activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos se encuentran en una subsidiaria. En diciembre de 2015, el IASB decidió posponer de forma indefinida la fecha de vigencia. Las entidades están obligadas a aplicar de forma prospectiva a la venta o contribución de activos que ocurra en periodos anuales que comiencen en o después de la fecha a ser determinada por el IASB. Se permite la aplicación anticipada. Si una entidad aplica estas modificaciones de manera anticipada, revelará ese hecho.

3. Administración de riesgos financieros

(a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es la exposición a un cambio adverso en el valor de los instrumentos financieros causados por factores de mercado incluidos los cambios en las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas y tasas de inflación.

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado derivados de las variaciones de las cotizaciones bursátiles, tasas de interés, tipos de cambio y tasas de inflación, tanto en los mercados de Estados Unidos como en México. Las actividades de administración de riesgo de mercado son monitoreadas trimestralmente por el Comité de Inversiones, Comité Directivo y Tesorería.

(i) Riesgo cambiario

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Grupo está expuesto al riesgo cambiario derivado de cambios en las diferentes divisas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y en aquellas subsidiarias con moneda funcional diferente al peso mexicano. El riesgo cambiario surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en operaciones en el extranjero.

El riesgo cambiario se controla mediante la evaluación de la posición monetaria pasiva neta en dólares estadounidenses y la evaluación del flujo de efectivo previsto para las necesidades de inversiones en dólares estadounidenses.

La administración ha puesto en marcha una política que requiere que las empresas del Grupo administren el riesgo cambiario con respecto a su moneda funcional en cumplimiento con los procedimientos y controles establecidos por el Comité de Administración de Riesgos en 2024. El objetivo en el manejo de fluctuaciones de divisas es el de reducir la volatilidad de las utilidades y los flujos de efectivo.

Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera de las partidas monetarias del Grupo al 31 de diciembre de 2024 era la siguiente:

	Moneda extranjera (Miles)	Tipo de cambio al cierre del ejercicio	Moneda nacional
Activos:			
Dólares estadounidenses	9,547	\$ 20.8691 \$	199,237
Euros	1,763	21.6510	38,168
Otras monedas	43	26.1563	11,125
Pasivos			
Euros	7,678	21.6510	166,236
Dólares estadounidenses	1,251	\$ 20.8691 \$	26,107

Al 25 de abril de 2025, el tipo de cambio fue de \$19.62 por un dólar estadounidense, que representa el tipo de cambio interbancario de mercado a esa fecha reportado por el Banco Nacional de México, S.A.

El Grupo está sujeto al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio de moneda extranjera, derivados principalmente de la posición monetaria neta en dólares estadounidenses y el monto equivalente en dólares de las operaciones del Grupo en México, como sigue (en millones de dólares estadounidenses):

	31 de diciembre 2024
Activos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente en efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.	UU.S.\$ 11,430
Pasivos monetarios denominados y equivalente en dólares estadounidenses, principalmente proveedores, documentos por pagar, pasivos por arrendamiento, y otros pasivos.	(9,216)
Posición activa neta	U.S.\$ 2,214

Por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, una apreciación/depreciación hipotética del 5% en el dólar estadounidense con respecto al tipo de cambio del peso daría como resultado una utilidad/pérdida cambiaria de \$22,351 en el estado de resultados consolidado.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

(ii) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo de precio en valores de capital por inversiones mantenidas y clasificadas en los estados de situación financiera consolidados. Para mitigar el riesgo de precio en valores de capital, el Grupo diversifica su portafolio. Dicha diversificación es llevada a cabo observando los límites establecidos por el Grupo. El Grupo no está expuesto al riesgo de precio de materias primas.

(b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es administrado a nivel de Grupo, excepto por el riesgo de crédito relativo a los saldos de cuentas por cobrar. Cada entidad local es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito de sus nuevos clientes antes de acordar los términos y condiciones de venta y pago de las transacciones. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y equivalentes de efectivo y los depósitos con bancos e instituciones financieras, así como por el otorgamiento de crédito a los clientes, incluyendo las cuentas por cobrar y las transacciones comprometidas. Para los bancos e instituciones financieras, sólo son aceptados aquellos con calificación mínima de "AA" en escala local para instituciones mexicanas y "BBB" en escala global para instituciones extranjeras. Si los clientes son calificados en forma independiente, se utilizan estas calificaciones. Si no existe una calificación independiente, el área de administración de riesgos del Grupo evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su situación financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites de riesgo individuales se establecen con base en calificaciones externas o internas de acuerdo con los límites establecidos por la administración de la Compañía.

Históricamente, el Grupo no ha tenido pérdidas crediticias significativas de sus clientes.

(c) Riesgo de liquidez

Los pronósticos de flujos de efectivo son realizados por las entidades operativas del Grupo y son concentrados por la administración corporativa. El área corporativa de finanzas del Grupo monitorea los requerimientos de liquidez para asegurarse que se cuenta con el efectivo suficiente para cubrir sus necesidades operativas y al mismo tiempo, mantener suficiente margen en sus líneas de crédito en todo momento cuidando no exceder los límites de endeudamiento o condiciones pactadas del Grupo (cuando corresponda) en cualquiera de sus líneas de crédito.

Los excedentes de efectivo de las entidades operativas por encima del saldo requerido para propósitos de administración de capital de trabajo son transferidos a la tesorería corporativa. La tesorería corporativa invierte los excedentes de efectivo en cuentas y depósitos a plazo, depósitos en mercado de dinero y en valores negociables, seleccionando las inversiones con los vencimientos adecuados o la suficiente liquidez para la disponibilidad de efectivo requerida por los pronósticos antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2024, el Grupo contaba con efectivo y equivalentes de efectivo por un monto de \$507,366 (ver Nota 5).

La siguiente tabla presenta los pasivos financieros, así como intereses relacionados con los pasivos por arrendamiento del Grupo por vencimientos específicos a partir de la fecha del estado de situación financiera consolidados y hasta la fecha contractual de vencimiento. Los pasivos financieros se incluyen en este análisis si sus vencimientos contractuales son representativos de las fechas de los flujos de efectivo. Los montos presentados en la siguiente tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

		Menor a 12 meses 1 de enero 2025 al 31 de diciembre 2025	De 12-36 meses 1 de enero 2026 al 31 de diciembre 2027	De 36-60 meses 1 de enero 2028 al 31 de diciembre 2029	Vencimientos posteriores al 31 de diciembre 2029	Total
Al 31 de diciembre de 2024						
Pasivos por arrendamiento	\$	193,613 \$	385,508 \$	376,042 \$	862,854 \$	1,818,017
Proveedores y otros pasivos		590,309	—	—	—	590,309
Cuentas por pagar a partes relacionadas		12,600	—	—	—	12,600

Administración de Capital

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los objetivos del Grupo en la administración del capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha y poder ofrecer rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para minimizar el costo de capital.

4. Estimaciones contables y supuestos

Las estimaciones y supuestos se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

El Grupo lleva a cabo estimaciones y supuestos con respecto al futuro. Por definición, las estimaciones contables resultantes, difícilmente serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que podrían causar un ajuste en los montos registrados de los activos y pasivos consolidados en el año siguiente se mencionan a continuación:

Impuestos a la utilidad diferidos

El Grupo registra sus activos y pasivos por impuestos diferidos con base en la probabilidad de que sean realizados en el futuro. Esta probabilidad se evalúa con base en proyecciones de ingresos gravables futuros. En el caso de que el Grupo determinara que puede realizar sus activos o pasivos por impuestos diferidos en el futuro por encima de la cantidad registrada, se tomaría la decisión de realizar un ajuste al activo o pasivo por impuestos diferidos incrementando los ingresos del período. Si el Grupo determinara que no puede realizar la totalidad o parte de su activo o pasivo por impuestos diferidos en el futuro, se tomaría la decisión de ajustar el activo por impuestos diferidos mediante un cargo a los resultados en el período.

Beneficios post-empleo

El valor presente de las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad depende de un número de premisas que se determinan sobre bases actuariales analizando varios supuestos. Cualquier cambio de estos supuestos afectaría el pasivo reconocido. Al cierre de cada ejercicio el Grupo estima la tasa de descuento para determinar el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados para liquidar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad, con base en las tasas de interés de los bonos corporativos de alta calidad, denominados en la misma moneda que los beneficios por pensiones y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los mismos. Otras premisas utilizadas para estimar las obligaciones por pensiones y prima de antigüedad se basan en las condiciones actuales de mercado (ver Nota 12).

Mercado regulatorio

En México, el marco regulatorio de los planes de pensiones está determinado por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) y su reglamento, la Ley Federal del Trabajo, así como Ley del Seguro Social. En ninguna de estas leyes se establecen niveles mínimos de funcionamiento, ni tampoco una obligación de nivel de aportaciones mínimas.

La LISR requiere, de parte de los planes privados, el cumplir con ciertos requisitos de avisos a las autoridades, así como una cierta composición de instrumentos invertidos en el Gobierno Federal entre otras cosas, las cuales el Grupo ha cumplido y cumple a cabalidad.

Gobierno del Plan

El plan de pensiones cuenta con un Comité Técnico el cual es el encargado de verificar el buen funcionamiento del Plan en lo relacionado con los pagos de beneficios, valuaciones actuariales, seguimiento y supervisión del administrador del fondo. Se encarga también de decidir el portafolio de inversión, así como el tipo de instrumentos en las que se van a invertir el fondo.

Riesgo del Plan

Los activos del plan se tienen invertidos en portafolios bien diversificados que cumplen con lo establecido en la LISR.

Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Para medir las estimaciones por pérdidas crediticias, las cuentas por cobrar a clientes se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

La estimación por pérdidas crediticias esperados de cuentas por cobrar a clientes se basa en suposiciones sobre la probabilidad de incumplimiento y la severidad de la pérdida esperada. El Grupo utiliza el juicio para realizar estas suposiciones; seleccionando datos clave de entrada para estimaciones prospectivas al final de cada periodo de informe.

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

5. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalente de efectivo al 31 de diciembre de 2024, se integra principalmente por fondos de efectivo, depósitos bancarios y saldos en moneda extranjera, todos estos de gran liquidez y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor. La integración de dicho saldo se muestra a continuación:

		2024
Efectivo	\$	22,536
Depósitos bancarios		484,830
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$	507,366

6. Cuentas por cobrar a clientes, neto

Las cuentas por cobrar a clientes, neto al 31 de diciembre de 2024, se integraban como sigue:

		2024
Cuentas por cobrar a clientes	\$	700,596
Estimación de devoluciones		(44,202)
Estimación de pérdidas crediticias esperadas		(110,783)
Total de cuentas por cobrar a clientes, neto		545,611
Menos: Vencimiento a largo plazo		(76,630)
Cuentas por cobrar a clientes, neto de porción no circulante	\$	468,981

Al 31 de diciembre de 2024, el análisis de la antigüedad de saldos circulantes de las cuentas por cobrar a clientes son las siguientes:

		2024
1 a 90 días	\$	393,614
91 a 180 días		52,363
Más de 181 días		254,619
Total de cuentas por cobrar a clientes	\$	700,596

Los montos registrados por el Grupo en cuentas por cobrar a clientes, denominados en otras monedas diferentes al peso son como sigue:

		2024
Dólares estadounidenses	\$	72,803
Otras monedas		39,293
Al 31 de diciembre	\$	112,096

Los cambios en la reserva para las pérdidas crediticias esperadas de cuentas por cobrar a clientes del Grupo fueron los siguientes:

		2024
Al 31 de enero	\$	(76,994)
Pérdidas crediticias esperadas		(38,895)
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas		2,339
Cancelación de la estimación de cuentas incobrables		2,767

Al 31 de diciembre

\$

(110,783)

Los movimientos de la pérdida crediticia esperada para clientes han sido incluidos en el rubro de costos por servicios, ventas y gastos de venta en el estado de resultados consolidado. Cuando no existe más expectativas de recuperar la cuenta con el cliente se cancela su saldo y la estimación por deterioro relacionada.

La máxima exposición al riesgo de crédito de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2024 es el valor contable de la cuenta por cobrar a clientes. La Compañía no solicita colaterales en garantía.

7. Propiedades y equipo, neto y propiedades de inversión, neto

El análisis de los cambios en propiedades y equipo, neto al 31 de diciembre de 2024, se presenta como sigue:

(1) Principalmente construcciones en proceso con motivo de la remodelación del Estadio Banorte (antes llamado Estadio Azteca) al 31 de diciembre de 2024 (ver Nota 21).

El análisis de los cambios en propiedades de inversión, neto al 31 de diciembre de 2024, se presenta como sigue:

	Edificios, mejoras a edificios y terrenos	Equipo Técnico	Muebles, enseres y equipo de cómputo	Equipo de vuelo	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Inversiones y construcciones en proceso ⁽¹⁾	Total
Costo:								
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 7,373,588	\$ 976,730	\$ 263,241	\$ —	\$ 38,430	\$ 1,533,926	\$ 57,624	\$ 10,243,539
Altas	—	1,152	160	400,766	—	—	900,984	1,303,062
Bajas	(234,307)	(226,339)	(18,192)	—	(9,651)	(72,891)	(7,252)	(568,632)
Reclasificaciones	37,408	(19,916)	(25,216)	—	(1,936)	9,660	—	—
Trasposos	—	79,987	6,188	—	—	19,628	(105,803)	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 7,176,689	\$ 811,614	\$ 226,181	\$ 400,766	\$ 26,843	\$ 1,490,323	\$ 845,553	\$ 10,977,969
Depreciación acumulada:								
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ (1,764,404)	\$ (730,922)	\$ (242,516)	\$ —	\$ (36,091)	\$ (1,198,369)	\$ —	\$ (3,972,302)
Depreciación del ejercicio	(99,284)	(78,697)	(6,604)	(10,876)	(450)	(70,249)	—	(266,160)
Bajas	19,065	219,324	21,437	—	9,651	61,274	—	330,751
Reclasificaciones	(20,608)	24,164	17,709	—	1,936	(23,201)	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (1,865,231)	\$ (566,131)	\$ (209,974)	\$ (10,876)	\$ (24,954)	\$ (1,230,545)	\$ —	\$ (3,907,711)
Importe en libros:								
Al 31 de enero de 2024	\$ 5,609,184	\$ 245,808	\$ 20,725	\$ —	\$ 2,339	\$ 335,557	\$ 57,624	\$ 6,271,237
Al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,311,458	\$ 245,483	\$ 16,207	\$ 389,890	\$ 1,889	\$ 259,778	\$ 845,553	\$ 7,070,258

Propiedades de inversión	
Costo:	
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 340,000
Altas	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 340,000
Depreciación acumulada:	
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ —

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Depreciación del ejercicio		(9,824)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$	(9,824)
Importe en libros:		
Al 31 de enero de 2024	\$	340,000
Al 31 de diciembre de 2024	\$	330,176

Al 31 de diciembre de 2024, el valor razonable de las propiedades de inversión del Grupo asciende a \$343,023, medido por un valuador independiente que posee una calificación profesional reconocida, y experiencia en la propiedad de inversión que esta siendo valuada.

Los cargos por depreciación se presentan en la Nota 16. La depreciación aplicada a resultados por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de propiedades y equipo neto y propiedades de inversión ascendió a \$266,160 y \$ 9,824, respectivamente.

8. Activos por derecho de uso, neto

Al 31 de diciembre de 2024, los activos por derecho de uso, neto, se integraban como sigue:

	Edificios	Equipo de computo	Total
Costo:			
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 1,459,188	\$ 27,718	\$ 1,486,906
Adiciones	108,225	—	108,225
Remediaciones	27,011	—	27,011
Bajas	(108,828)	(27,718)	(136,546)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 1,485,596	\$ —	\$ 1,485,596
Depreciación acumulada:			
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ (457,835)	\$ (11,114)	\$ (468,949)
Depreciación del ejercicio	(105,701)	—	(105,701)
Bajas	26,539	11,114	37,653
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ (536,997)	\$ —	\$ (536,997)
Valor contable:			
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 1,001,353	\$ 16,604	\$ 1,017,957
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 948,599	\$ —	\$ 948,599

La depreciación aplicada a resultados por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$105,701. Los cargos por depreciación se presentan en la Nota 16.

9. Derechos federativos y otros activos intangibles, neto

Al 31 de diciembre de 2024, los derechos federativos y otros activos intangibles, neto se integraban como sigue:

	2024	
	Costo	Valor contable
Amortización acumulada		
Activos intangibles con vida útil definida:		

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Licencias y software	\$	42,529	\$	(42,529)	\$	—
Derechos federativos		1,407,044		(842,485)		564,559
Otros		5,392		(5,358)		34
Total derechos federativos y otros activos intangibles, neto	\$	1,454,965	\$	(890,372)	\$	564,593

Los cambios en activos intangibles con vida útil definida en 2024 fueron como sigue:

		2024			
		Licencias y Software	Derechos federativos	Otros activos intangibles	Total
Costo:					
Saldo al inicio del periodo	\$	83,482	\$ 1,767,586	\$ 5,427	\$ 1,856,495
Adiciones		—	524,238	—	524,238
Bajas		(40,953)	(884,780)	(35)	(925,768)
Saldo al final del periodo		42,529	1,407,044	5,392	1,454,965
Amortización acumulada:					
Saldo al inicio del periodo		(83,043)	(1,199,200)	(5,358)	(1,287,601)
Amortización del ejercicio		(439)	—	—	(439)
Otra amortización del ejercicio ^(a)		—	(528,065)	—	(528,065)
Bajas		40,953	884,780	—	925,733
Saldo al final del periodo		(42,529)	(842,485)	(5,358)	(890,372)
	\$	—	\$ 564,559	\$ 34	\$ 564,593

^(a) Otra amortización del ejercicio incluye principalmente la amortización de derechos de exclusividad de jugadores.

Los cargos por amortización se presentan en la Nota 16. La amortización aplicada a resultados por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de otros activos intangibles ascendió a \$439. Adicionalmente, el Grupo reconoció una amortización aplicada a resultados por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 de \$528,065, relacionada con la amortización de derechos de jugadores de fútbol, de los cuales \$140,280 se reconocieron dentro de la utilidad neta en venta de derechos federativos.

10. Pasivos por arrendamiento

Al 31 de diciembre de 2024, los pasivos por arrendamiento se integraban como sigue:

	2024
Pasivos por arrendamiento:	
Pasivos por arrendamiento ^(a)	\$ 1,117,285
Menos: Vencimiento a corto plazo	(95,767)
Pasivos por arrendamiento, neto de porción circulante	\$ 1,021,518

^(a) Estos pasivos por arrendamiento tienen plazos que vencen en distintas fechas entre 2024 y 2047.

Vencimientos de pasivos por arrendamiento

Los pagos mínimos por pasivos por arrendamiento en los próximos años, a partir del 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

2025	\$	193,613
2026		192,769

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2027	192,740
2028	188,965
2029	187,077
Años siguientes	862,853
	1,818,017
Menos: Monto que representa el interés	(700,732)
Total pasivos por arrendamiento	\$ 1,117,285

La conciliación de los pasivos por arrendamiento que se presentan en las actividades de financiamiento en el estado de flujos de efectivo consolidado por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 se presenta como sigue:

	Saldo al 1 de febrero de 2024	Altas	Flujo de efectivo	Cambios sin generación de flujo			Saldo al 31 de diciembre de 2024
			Pagos	Bajas	Remediaciones	Intereses	
Pasivos por arrendamiento	\$ 1,162,679	\$ 108,225	\$ (178,447)	\$(98,050)	\$27,011	\$95,867	\$1,117,285

Los montos de gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor, corto plazo y pagos variables incluidos en costos de servicios y ventas, gastos de venta y gastos de administración por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Gastos relacionados con el pago variable de arrendamiento no incluido dentro de los pasivos por arrendamiento	\$ 309,512
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor	24,635
Total	\$ 334,147

11. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros del Grupo presentados en el estado de situación financiera consolidado incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, cuentas por pagar y pasivos por arrendamiento. Para el efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y por pagar y pasivos por arrendamiento, los valores contables se aproximan a su valor razonable dado el vencimiento a corto plazo de estos instrumentos

Los valores contables y los valores razonables estimados de los instrumentos financieros no derivados del Grupo al 31 de diciembre de 2024 fueron como sigue:

	Valor contable
Activos financieros medidos a costo amortizado	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 507,366
Cuentas por cobrar a clientes corto plazo, neto	468,981
Cuentas por cobrar a clientes a largo plazo	76,630

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuentas por cobrar a partes relacionadas	174,001
Otros pasivos financieros	
Cuentas por pagar a proveedores y gastos acumulados	590,309
Cuentas por pagar a partes relacionadas	12,600

12. Beneficios post-empleo

Ciertas Compañías del Grupo tienen planes de pensiones de beneficios definidos para ciertos ejecutivos y empleados elegidos. Todos los beneficios por pensiones se basan en sueldos y años de servicios prestados.

Bajo las normas de la Ley Federal del Trabajo, las primas de antigüedad son pagaderas con base en sueldos y años de servicio a trabajadores que renuncien o sean liquidados antes de alcanzar la edad de retiro. Algunas Compañías del Grupo tienen primas de antigüedad que son mayores a los requerimientos legales.

Los beneficios post-empleo se determinan actuarialmente, considerando el valor nominal presente neto de inflación de todos los beneficios futuros estimados proporcionalmente a cada año, desde la fecha de contratación hasta la edad de 65 años.

El Grupo ha utilizado las siguientes hipótesis actuariales para determinar el valor presente de la obligación por beneficios definidos:

	2024
Tasa de descuento	10.41%
Incremento salarial	4.60%
Tasa de inflación	3.75%

Si la tasa de descuento de 10.41% utilizada por el Grupo en 2024 disminuyera en 50 puntos base, el valor de las obligaciones por beneficios definidos por pensiones y primas de antigüedad hubiera sido aproximadamente un aumento de \$1,984 y \$2,489, respectivamente.

Si la tasa del incremento salarial de 4.60% utilizada por el Grupo en 2024 aumentará en 50 puntos base, el valor de las obligaciones por beneficios definidos por pensiones y primas de antigüedad hubiera sido aproximadamente un aumento de \$1,788 y \$1,696, respectivamente.

La conciliación entre las obligaciones por beneficios definidos y pasivos por beneficios post-empleo en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024 se presentan como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2024		
	Pensiones	Primas de antigüedad	2024
Obligaciones por beneficios adquiridos	\$ 24,153	\$ 11,490	\$ 35,643
Obligaciones por beneficios no adquiridos	46,914	15,623	62,537
Obligaciones por beneficios definidos	71,067	27,113	98,180
Valor razonable de los activos del plan	(1,045)	(1,126)	(2,171)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas por los activos del plan	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009
Pasivo por beneficios post-empleo	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los componentes del costo neto del período del plan de pensiones y primas de antigüedad por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se integraban como sigue:

	2024
	\$ 3,940

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo laboral	
Costo financiero	5,734
Intereses por activos del plan	(173)
Costo neto del periodo por beneficios post-empleo	\$ 9,501

El importe del pasivo por beneficios definidos, los activos del plan, la situación de los fondos y los saldos en los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2024, asociados con beneficios post-empleo, se presentan como sigue:

	Pensiones	Prima de antigüedad	2024
Beneficios definidos:			
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ 34,943	\$ 21,944	\$ 56,887
Costo laboral	1,884	2,056	3,940
Costo financiero	3,795	1,939	5,734
Transferencia de personal	32,041	(557)	31,484
Beneficios pagados	—	(3,089)	(3,089)
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	(1,596)	4,820	3,224
Saldo al 31 de diciembre de 2024	71,067	27,113	98,180
Valor razonable de los activos del plan:			
Saldo al 31 de enero de 2024	(906)	(981)	(1,887)
Retorno sobre los activos del plan	(95)	(78)	(173)
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	(44)	(67)	(111)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	(1,045)	(1,126)	(2,171)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas del plan	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los cambios en el pasivo neto post-empleo en el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

	Pensiones	Prima de antigüedad	2024
Pasivo neto proyectado al 31 de enero de 2024	\$ 34,037	\$ 20,963	\$ 55,000
Costo neto del período	5,584	3,917	9,501
Transferencia de personal	32,041	(557)	31,484
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	(1,640)	4,753	3,113
Beneficios pagados	—	(3,089)	(3,089)
Pasivo neto post-empleo al 31 de diciembre de 2024	\$ 70,022	\$ 25,987	\$ 96,009

Los beneficios post-empleo al 31 de diciembre de 2024 y los ajustes por remediación por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, son como sigue:

	2024
Pensiones:	
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 71,067
Activos del plan	(1,045)
Valor presente de las obligaciones no cubiertas de los activos del plan	70,022
Ajustes por remediación ⁽¹⁾	(1,640)

Primas de antigüedad:

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Obligaciones por beneficios definidos	\$	27,113
Activos del plan		(1,126)
Valor presente de las obligaciones en exceso de los activos del plan		25,987
Ajustes por remediación ⁽¹⁾		4,753

⁽¹⁾ Sobre obligaciones por beneficios definidos y activos del plan

El Grupo no hizo contribuciones significativas a sus activos del plan en 2024 y no espera realizar contribuciones significativas a sus activos del plan en 2025.

El promedio ponderado de duración de los beneficios definidos del plan al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

	2024
Primas de antigüedad	9.08 años
Pensiones	2.87 años

13. Capital social

La Compañía tiene cuatro clases de acciones que integran el capital social: Acciones Serie “A”, Acciones Serie “B”, Acciones Serie “D” y Acciones Serie “L” sin valor nominal. Las Acciones Serie “A” y las Acciones Serie “B” son acciones ordinarias. Las Acciones Serie “D” son acciones de voto limitado y con derecho a un dividendo preferente, y tienen una preferencia en caso de liquidación. Las Acciones Serie “L” son acciones de voto restringido.

Al 31 de diciembre de 2024, las acciones y los CPOs del capital social se integraban como sigue (en millones):

	Autorizadas y emitidas ⁽¹⁾	En circulación
Acciones Serie “A”	118,614.2	118,614.2
Acciones Serie “B”	54,882.2	54,882.2
Acciones Serie “D”	83,562.7	83,562.7
Acciones Serie “L”	83,562.7	83,562.7
Total	340,621.8	340,621.8
Acciones en la forma de CPOs	279,337.5	279,337.5
Acciones no en la forma de CPOs	61,284.3	61,284.3
Total	340,621.8	340,621.8
CPOs	119.4	119.4

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2024, el capital social autorizado y emitido ascendía a \$752,071 cada una, totalmente suscritas y pagadas.

Del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, no hubo movimientos en el número de acciones en circulación del Grupo. El número de acciones en circulación al inicio y al final del período son los mismos.

El Grupo no realizó ninguna emisión, recompra, cancelación o conversión de acciones durante el año. El Capital Social permaneció sin cambios.

14. Utilidades retenidas y otra utilidad integral acumulada, neto

(a) Utilidades retenidas:

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Reserva legal	Resultados acumulados	Utilidad neta del año	Utilidades retenidas
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ —	\$ —	\$ —	—
Utilidad neta del periodo inicial	—	—	357,164	357,164
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ —	\$ —	357,164	357,164

(b) Otros resultados integrales acumulados, neto:

	Diferencias de conversión por operaciones en el extranjero	Remedición de obligaciones por beneficios post-empleo	Impuestos a la utilidad	Total
Saldo al 31 de enero de 2024	\$ —	\$ —	\$ —	—
Otros resultados integrales acumulados del periodo inicial	1,680	(3,113)	934	(499)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 1,680	\$ (3,113)	\$ 934	(499)

De acuerdo con la legislación vigente, la utilidad neta del año está sujeta a la aplicación de cuando menos un 5% para incrementar la reserva legal de la Compañía, hasta que dicha reserva sea igual al 20% del capital social. Al 31 de diciembre de 2024 el Grupo no contaba con reserva legal ya que es una Sociedad de nueva creación. La reserva legal alcanzará el 20% del monto del capital social y estos incrementos adicionales se realizarán en los años posteriores. Esta reserva no estará disponible para dividendos, pero podrá ser utilizados para disminuir pérdidas o capitalizarse. Otras aplicaciones de utilidades requieren el voto de los accionistas.

Los dividendos pagados en efectivo o en especie por Compañías mexicanas en el Grupo estarán sujetas a impuesto sobre la renta, si los dividendos son pagados de utilidades que no hayan sido gravadas por la Ley de impuesto Sobre la Renta. En este caso, los dividendos se gravarán multiplicados por un factor de 1.4286 y aplicado al resultado la tasa de impuesto sobre la renta del 30%. Este impuesto sobre la renta deberá ser pagado por la empresa que distribuya los dividendos.

Adicionalmente las entidades que distribuyan dividendos a sus accionistas, quienes sean personas físicas o residentes en el extranjero, deben retener el 10% correspondiente por concepto de impuesto sobre la renta, el cual se pagará en México. Lo anterior no será aplicable cuando los dividendos distribuidos provengan de la "Cuenta de utilidad Fiscal Neta" o "CUFIN" que tenga al 31 de diciembre de 2014 la compañía que distribuyó los dividendos.

15. Partes relacionadas

Las principales operaciones del Grupo con partes relacionadas, incluyendo Compañías afiliadas, por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, fueron como sigue:

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Ingresos, otros ingresos e intereses ganados:	
Derechos de transmisión y exclusividad ^(a)	\$ 776,564
Publicidad ^(a)	693,948
Publicaciones	32,200
Arrendamientos	27,162
Servicios administrativos	5,305
	1,535,179

Costos y gastos:

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Licencias ^(a)	102,288
Servicios administrativos ^(d)	121,211
Publicidad ^(c)	97,258
Servicio de telecomunicaciones	7,668
Otros servicios	29,255
	\$ 357,680

^(a) Derechos de transmisión, publicidad y derechos de exclusividad principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por partidos de fútbol disputados por el equipo como local.

^(b) Licencias para el uso de marcas principalmente para el segmento de Juegos con Mountrigi Management.

^(c) Principalmente con Televisa, S. de R.L. de C.V., por gastos de anuncios publicitarios.

^(d) Servicios para apoyo de la administración ejecutados con partes relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar entre las partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024, fueron los siguientes:

	31 de diciembre de 2024
Cuentas por cobrar:	
Televisa, S. de R.L. de C.V. ⁽¹⁾	\$ 159,910
Grupo Sky ⁽²⁾	6,004
Tritón, S.A. de C.V. ⁽³⁾	4,494
Otros	3,593
	\$ 174,001
Cuentas por pagar:	
Mountrigi Management Group ⁽⁴⁾	\$ 9,650
Grupo Bestel ⁽⁵⁾	989
Terma, S.A. de C.V. ⁽⁶⁾	588
Otros	1,373
	\$ 12,600

⁽¹⁾ Incluye principalmente ingresos de derechos de transmisión y publicidad.

⁽²⁾ Publicación de la revista "Skyview".

⁽³⁾ Servicios de administración de personal operativo y administrativo.

⁽⁴⁾ Incluye regalías por uso de marcas.

⁽⁵⁾ Incluye principalmente costos por servicios de telecomunicaciones.

⁽⁶⁾ Servicios por arrendamiento de inmuebles.

Todos los saldos significativos circulantes incluidos en los montos adeudados por partes relacionadas devengan intereses. En 2024, el Grupo ha cobrado tasas de interés promedio de 11.99%. Las cuentas por cobrar son por naturaleza a corto plazo; sin embargo, estas cuentas circulantes no tienen fechas específicas de vencimiento.

Del periodo comprendido del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, el Grupo pagó a sus consejeros, consejeros suplentes y ejecutivos una compensación total de \$76,328, por sus servicios prestados en todas las capacidades. Esta compensación incluye ciertas cantidades en relación con el uso de activos y servicios del Grupo, así como gastos de viaje reembolsados a los miembros del Consejo y funcionarios.

16. Costo de servicios, gastos de venta y gastos de administración

A continuación, se muestra un análisis de la naturaleza de los costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración relevantes clasificados en el estado de resultados consolidado:

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Notas	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Sueldos y salarios		\$ 1,782,744
Servicios en general		1,272,033
Producción y servicios operativos	9	681,958
Amortización de derechos federativos		387,785
Licencias y derechos	7, 8 y	403,802
Depreciación y amortización	9	382,124
Arrendamiento variable, bajo valor y a corto plazo	10	334,147
Impuestos indirectos		333,030
Publicidad		135,838
Seguros y Fianzas		42,052
Deterioro de cuentas por cobrar a clientes	6	38,895
Costo neto del periodo por beneficios post-empleo	12	9,501
Otros varios		6,149
Recuperación de pérdidas crediticias esperadas	6	(2,339)
Total de costos de servicios, gastos de venta y gastos de administración		\$ 5,807,719

17. Ingresos financieros, neto

Los ingresos y gastos financieros por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, incluyen:

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Intereses a cargo ⁽¹⁾	\$ (99,393)
Gastos financieros	(99,393)
Intereses a favor ⁽²⁾	75,944
Utilidad por fluctuación cambiaria, neto ⁽³⁾	89,594
Ingresos financieros	165,538
Ingresos financieros, neto	\$ 66,145

(1) Los intereses a cargo incluyeron intereses por contratos de arrendamiento por un monto de \$95,867.

(2) Los intereses a favor incluyeron principalmente intereses por inversiones en equivalentes de efectivo.

(3) La utilidad por fluctuación cambiaria, neto, resultó principalmente del efecto de la depreciación del peso frente al dólar estadounidense sobre la posición monetaria activa promedio en dólares estadounidenses del Grupo. El tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense fue de \$20.8691 y \$17.1244 al 31 de diciembre y 31 de enero de 2024, respectivamente.

18. Impuestos a la utilidad

El gasto de impuestos a la utilidad por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 se integró de:

Periodo inicial

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

		de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Impuestos a la utilidad, causados ⁽¹⁾	\$	(196,060)
Impuestos a la utilidad, diferidos		(41,304)
	\$	(237,364)

La tasa de impuesto sobre la renta en México en 2024 fue del 30%.

Las siguientes partidas presentan las principales diferencias entre el impuesto sobre la renta calculado a tasa impositiva y la provisión de impuestos a la utilidad del Grupo:

	%
	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Tasa impositiva	30
Diferencias entre bases contables y fiscales, principalmente por gastos no deducibles fiscales, ajuste anual por inflación no reconocida para efectos fiscales o contables, respectivamente.	(3)
Reserva de pérdidas fiscales por amortizar	13
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	40

Los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2024, se originaron principalmente de las siguientes diferencias temporales y pérdidas fiscales por amortizar:

	2024
Activos:	
Pasivos acumulados	\$ 175,023
Beneficios post-empleo	28,803
Pérdidas crediticias esperadas y estimación de devoluciones	33,798
Ingresos diferidos	7,270
Propiedades y equipo, neto	339,524
Derechos federativos y otros activos intangibles	117,198
Pasivos por arrendamientos	335,185
Gastos financieros pendientes de deducción fiscal	65,386
Pérdidas fiscales por amortizar:	
Operación	41,273
Pasivos:	
Activos por derecho de uso	(284,580)
Gastos pagados por anticipado	(30,689)
Activo de impuestos diferidos, neto	\$ 828,191

Los activos por impuestos diferidos, de acuerdo con las proyecciones financieras de sus flujos de efectivo, resultados de operación y sinergias entre empresas del Grupo, generarán utilidad gravable en los periodos siguientes.

El movimiento del impuesto sobre la renta diferido activo, neto, es como sigue:

	Periodo inicial de 11 de meses
--	-----------------------------------

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

		terminado en 31 de diciembre de 2024
Saldos al 31 de enero	\$	868,561
Cargo al estado de resultados consolidados		(41,304)
Crédito a otra utilidad integral ("ORI")		934
Saldos al 31 de diciembre	\$	828,191

Los movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024 fueron como sigue:

	Al 31 de enero de 2024	Crédito (cargo) al estado de resultados consolidado	Crédito (cargo) a ORI	Al 31 de diciembre de 2024
Activos:				
Pasivos acumulados	\$ 244,243	\$ (69,220)	\$ -	\$ 175,023
Beneficios post-empleo	16,500	11,369	934	28,803
Pérdidas crediticias esperadas y estimación de devoluciones	43,375	(9,577)	-	33,798
Ingresos diferidos	7,948	(678)	-	7,270
Propiedades y equipo, neto	295,980	43,544	-	339,524
Derechos federativos y otros activos intangibles	135,014	(17,816)	-	117,198
Pasivos por arrendamientos	348,803	(13,618)	-	335,185
Gastos financieros pendientes de deducción fiscal	71,643	(6,257)	-	65,386
Pérdidas fiscales por amortizar:				
Operación	12,027	29,246	-	41,273
Pasivos:				
Gastos pagados por anticipado	-	(30,689)		(30,689)
Activos por derecho de uso	(306,972)	22,392		(284,580)
Activo de impuestos diferidos, neto	\$ 868,561	\$ (41,304)	\$ 934	\$ 828,191

Al 31 de diciembre del 2024, el Grupo tiene pérdidas fiscales no reconocidas dentro de impuesto diferido activo por \$1,380,989 las cuales expiran entre 2025 y 2034.

El impuesto (cargo) crédito relativo a otros componentes de otra utilidad (pérdida) integral, es como sigue:

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024		
	Antes de impuesto	Impuesto (Cargo) Crédito	Después de impuesto
Remediación de las obligaciones por beneficios post-empleo	\$ (3,113)	\$ 934	\$ (2,179)
Diferencias por conversión de operaciones en el extranjero	1,680	—	1,680
Otros resultados integrales antes de impuestos a la utilidad	\$ (1,433)	\$ 934	\$ (499)
Impuesto causado	\$	—	
Impuesto diferido		934	
	\$	934	

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El Plan Económico de 2024 no consideró ningún cambio a las leyes del Impuesto sobre la Renta, del Impuesto al Valor Agregado, ni al Código Fiscal de la Federación. En la Ley de Ingresos de la Federación para el año 2024 aprobada por el Congreso de la Unión, se incrementa la tasa de retención del impuesto sobre la renta del 0.15% al 0.50% para 2024 sobre los pagos de los intereses que realicen las instituciones del sistema financiero en México.

19. Utilidad por CPO/Acción

Utilidad Básica por CPO/acción

Por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, el promedio ponderado de utilidad básica por CPO/acción del total de acciones en circulación, CPOs y Acciones Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociables como unidades de CPO), fue como sigue (en miles):

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024
Total de acciones	340,621,798
CPOs	119,375
No negociables como unidades de CPOs:	
Acciones Serie "A"	58,926,613
Acciones Serie "B"	2,357,208
Acciones Serie "D"	239
Acciones Serie "L"	239

La utilidad básica por CPO y por Acción Serie "A", Serie "B", Serie "D" y Serie "L" (no negociable como unidad de CPO) atribuible a los accionistas de la Compañía por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024, se presenta como sigue:

	Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024	
	Por CPO	Por Acción (*)
Utilidad básica por CPO/Acción	\$ 2.50	\$ 0.00

(*) Acción Serie "A", "B", "D" y "L" no negociable como unidad de CPO.

El Grupo no cuenta con acciones potenciales que tengan que ser incluidas en el cálculo de la utilidad diluida por CPO/Acción por lo que la utilidad básica y diluida por CPO/Acción es la misma.

20. Información por segmentos

Los segmentos que se reportan se determinaron en función a los reportes internos del Grupo para su administración y operación.

El Grupo está organizado con base en los servicios y productos que proporciona. Los segmentos del Grupo son unidades de negocios estratégicos que ofrecen distintos servicios y productos de entretenimiento. Los segmentos reportables del Grupo, son como sigue:

Fútbol

El segmento de Fútbol incluye las operaciones nacionales del Grupo en la promoción de eventos deportivos y espectáculos y el equipo de fútbol.

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Juegos

El segmento de Juegos incluye 17 establecimientos en el país, con más de cinco mil quinientos máquinas de juegos electrónicos y nuevas opciones en línea, bingos más modernos, así como la más amplia oferta de apuestas deportivas en México.

Editoriales y Distribuidoras

El segmento de Editoriales y Distribuidoras incluye la venta de publicación de revistas en español, suscripciones de revistas e ingresos por publicidad, así como la distribución y comercialización de publicaciones en México y otros productos denominados coleccionables.

El cuadro siguiente presenta información por segmentos y una conciliación con las cifras consolidadas por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024:

	Ingresos Totales	Utilidad por segmento
Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024:		
Fútbol	\$ 2,726,568	\$ 584,078
Juegos	2,756,441	674,591
Editoriales y Distribuidoras	545,448	44,585
Suman los segmentos	6,028,457	1,303,254
Depreciación y amortización	—	(769,909)
Ingresos y utilidad de operación consolidada antes de otros gastos	6,028,457	533,345
Otros gastos, neto	—	(4,962)
Ingresos consolidados y utilidad de operación	\$ 6,028,457	\$ 528,383

Los activos por segmento se concilian con el total de activos al 31 de diciembre de 2024, como sigue:

	2024
Activos por segmento	
Fútbol	\$ 7,527,464
Juegos	2,798,453
Editoriales y distribuidoras	1,475,174
Total de activos	\$ 11,801,091

Los pasivos por segmento se concilian con el total de pasivos al 31 de diciembre de 2024, como sigue:

	2024
Pasivos por segmento	
Fútbol	\$ 592,681
Juegos	1,785,463
Editoriales y distribuidoras	337,921
Total de pasivos	\$ 2,716,065

Desagregación de ingresos totales

El cuadro siguiente presenta los ingresos totales por cada uno de los segmentos de operaciones continuas reportables desagregando por la línea de servicio/producto y por mercado geográfico, por el periodo inicial del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2024:

Ingresos	Ingresos por	Ingresos
		98 de 102

Clave de Cotización: AGUILAS

Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	nacionales	exportación	totales
Periodo inicial de once meses terminado el 31 de diciembre de 2024:			
Eventos de fútbol y promoción de espectáculos	\$ 2,577,540	\$ 149,028	\$ 2,726,568
Utilidad neta de venta de Derechos Federativos	—	312,607	312,607
Juegos	2,756,441	—	2,756,441
Editoriales-circulación de revistas	62,094	—	62,094
Editoriales-publicidad	123,265	—	123,265
Distribuidoras	360,089	—	360,089
Total de ingresos consolidados	\$ 5,879,429	\$ 461,635	\$ 6,341,064

21. Compromisos y contingencias

Compromisos

La FIFA ha anunciado que el Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca) será una de las sedes de la Copa del Mundo FIFA 2026, razón por la cual este inmueble requerirá de una remodelación importante para su modernización y el cumplimiento con los requerimientos de la FIFA. Esta remodelación implicará una inversión importante de capital y podría ocasionar afectaciones en la operación del Estadio Banorte durante el periodo que dure la remodelación limitando la disponibilidad del estadio o la capacidad de aficionados que puedan acudir a diversos eventos. Por tal motivo, el Grupo podría incurrir, de tiempo en tiempo, en endeudamiento para llevar a cabo esta remodelación del Estadio Banorte. Al respecto el Grupo ha celebrado compromisos para dicha remodelación, de los cuales ha ejercido y registrado como inversión en propiedades y equipo al 31 de diciembre de 2024, por un monto de \$470 millones; y tiene un monto pendiente de ejercer y que habrá de registrar en propiedades y equipo en 2025 y 2026 por un total de \$1,038.2 millones por compromisos celebrados hasta el 31 de diciembre de 2024.

Contingencias

Durante mayo de 2005 la SEGOB a través de la Dirección General Adjunta de Juegos y Sorteos (DGAJyS), otorgó un permiso a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para la instalación y operación de Centros de Apuestas Remotas (CAR), instalación de salas (Play City) y realización de sorteos con números y el desarrollo de sorteos de números y cruce de apuestas a través de terminales electrónicas utilizadas como puntos de venta. Este permiso tiene una fecha de vencimiento en 2030, y está sujeto a renovación de conformidad con las disposiciones legales en México.

El 1 de junio de 2016, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una visita domiciliaria a una empresa del Grupo, con el propósito de comprobar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como en su carácter de retenedor. El 24 de abril de 2017, la autoridad informó los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 30 de mayo de 2017, mediante escrito presentado ante la autoridad se hicieron valer argumentos y se ofrecieron pruebas para desvirtuar los hechos u omisiones consignados en la última acta parcial. El 21 de junio de 2019, se notificó a dicha subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de \$1,334 millones de pesos esencialmente en materia de IEPS; el 16 de agosto de 2019, se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 7 de enero de 2021, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 3 de mayo de 2021 se presentó ante la Segunda Sala Regional de Oriente del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo.

El 19 de junio de 2020, la autoridad fiscal inició un procedimiento de una empresa del Grupo. El propósito de esta auditoría fiscal fue para verificar el cumplimiento de las disposiciones fiscales por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2014, en materia de las contribuciones federales como sujeto directo, así como su retención en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, y como retenedor en materia del impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado. El 9 de agosto de 2022, la autoridad informó a la subsidiaria los hechos y omisiones detectados durante el desarrollo del proceso de fiscalización que pudieran entrañar el incumplimiento del pago de las contribuciones antes mencionadas. El 8 de diciembre de 2022, se notificó a dicha

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

subsidiaria el resultado de la auditoría, determinando un crédito fiscal por la cantidad de \$575 millones de pesos por concepto de impuesto sobre la renta, correspondiente al ejercicio fiscal de 2014. En contra de dicho crédito el 31 de enero de 2023 se interpuso un proceso administrativo (recurso de revocación) ante el área Jurídica de las Autoridades Fiscales. El 2 de abril de 2024, fue notificada la resolución al recurso en comento, en la cual, se confirmó la resolución recurrida. El 15 de mayo de 2024 se presentó ante la Octava Sala Regional Metropolitana del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, un juicio de nulidad en contra de la resolución dictada en el recurso de revocación de referencia, misma que se encuentra actualmente pendiente de resolución. A la fecha de este reporte, no hay elementos para indicar si el resultado puede ser adverso a los intereses del Grupo.

Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos

El 16 de noviembre de 2023, el presidente de México emitió un decreto (“Decreto”) publicado en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”) por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones del Reglamento de la Ley Federal de Juegos y Sorteos (“Reglamento”). El Decreto entró en vigor al día siguiente de su publicación en el DOF.

El Decreto prohíbe la operación de máquinas tragamonedas. Los permisos para la explotación de máquinas tragamonedas concedidos antes de la entrada en vigor del Decreto seguirán siendo válidos. Sin embargo, la vigencia máxima de dichos permisos se reducirá a un plazo improrrogable de quince años, contados a partir de la publicación del Decreto en el DOF.

Adicionalmente, el Decreto establece que los permisos tendrán un plazo mínimo de un año y un plazo máximo de quince años. Anteriormente, los permisos tenían un plazo máximo de veinticinco años. Sin embargo, el Decreto especifica que todos los permisos existentes actualmente en operación seguirán siendo válidos durante su vigencia actual, considerando el nuevo plazo máximo de quince años, y sin ninguna prórroga.

Apuestas Internacionales, S.A. de C.V. interpuso el juicio de amparo ante el Decreto, del cual nos fue otorgada la suspensión definitiva dentro del mismo y posteriormente se obtuvo sentencia definitiva favorable por lo que la autoridad responsable interpuso recurso de revisión. En sesión ordinaria de fecha 9 de diciembre de 2024, se resolvió el recurso de revisión, confirmando la sentencia recurrida en la que se otorgó el amparo a Apuestas Internacionales, S.A. de C.V., para el efecto de que se desincorporen de su esfera jurídica los artículos reclamados del citado reglamento que prohíben el sorteo de números y símbolos a través de máquinas; los juegos de dados, ruletas y naipes; la eliminación de la figura del operador. En contra de esta sentencia no existe medio de defensa que la pueda modificar, por lo que dicho amparo surtirá sus efectos hasta que se modifique el reglamento o se dicte uno nuevo.

Los asuntos de contingencias descritos en los párrafos anteriores no requirieron el reconocimiento de una provisión al 31 de diciembre de 2024.

Existen diversas acciones legales y reclamaciones pendientes en contra del Grupo, que han sido interpuestas en el curso ordinario de sus negocios. En opinión de la administración de la Compañía, ninguna de estas acciones y reclamaciones se estima ahora que vaya a tener un efecto material adverso sobre los estados financieros del Grupo en su conjunto; sin embargo, la administración de la Compañía no puede predecir el resultado final de cualquiera de estas acciones legales y reclamaciones.

22. Eventos posteriores a la fecha de reporte

El Club América y Adidas llegaron a un acuerdo de patrocinio oficial a partir del 1 de julio de 2025, en donde Adidas será patrocinador oficial y su ropa deportiva será portada por todos los equipos del Club. Los nuevos productos se podrán adquirir a partir del 1 de julio de 2025, marcando el inicio de un nuevo capítulo en la historia del América, sus jugadores y para con la afición.

El 14 de marzo de 2025, Banorte y el Grupo realizaron una alianza que consiste en un financiamiento y componentes publicitarios y de patrocinios, para impulsar la modernización y transformación del Estadio Banorte (anteriormente llamado Estadio Azteca).

Por tal motivo, el Grupo incurrirá en endeudamiento de largo plazo para llevar a cabo esta remodelación del Estadio Banorte por por \$2,100,000 de pesos para la modernización del recinto.

El 28 de enero de 2025, la CNBV publicó reglas para las compañías públicas en México que requieren la preparación de un informe anual que contenga información de sostenibilidad de acuerdo con las Normas NIIF de Revelación de Sostenibilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad. De conformidad con estas reglas de revelación, la información anual de sostenibilidad comenzará a ser reportada por la Compañía en el segundo trimestre de 2026, por el año que terminará el 31 de diciembre de 2025, con un informe opcional de aseguramiento limitado emitido por un auditor externo. La información anual de sostenibilidad por el año que terminará el 31 de diciembre de 2026, y años subsecuentes, será reportado por la Compañía en el

Clave de Cotización:	AGUILAS	Trimestre:	4D	Año:	2024
AGUILAS					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

segundo trimestre siguiente de cada año, con un informe de aseguramiento limitado y razonable, respectivamente, emitido por un auditor externo. La administración de la Compañía está evaluando el impacto que estas revelaciones regulatorias tendrán en su informe anual de sostenibilidad de 2025 y sus informes financieros anuales de 2025, y comenzó a implementar los lineamientos de las Normas NIIF de Revelación de Sostenibilidad vigentes y emitidas por el ISSB por el año que terminará el 31 de diciembre de 2025, que se incluyen en la NIIF S1 *Requisitos generales para la revelación de información financiera relacionada con la sostenibilidad*; y NIIF S2 *Revelaciones relacionadas con el clima*.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Ver Nota 3 de la información a revelar sobre la información financiera intermedia .

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

Clave de Cotización: AGUILAS Trimestre: 4D Año: 2024

AGUILAS Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

0.0